



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

Piața Romană nr. 6, sector 1, București, cod 010374, România

Telefon 021.319.19.00, 021.319.19.01, fax +40 21.319.18.99

www.ase.ro, e-mail: rectorat@ase.ro

RAPORT DE AUTOEVALUARE ȘCOALĂ DOCTORALĂ

Instituția de învățământ superior: **Academia de Studii Economice din București**

Școala doctorală: **MANAGEMENT**

Domeniul de studii universitare de doctorat gestionat de școala doctorală: **MANAGEMENT**

Tipul evaluării: **evaluare periodică/anuală**

An universitar: **2023-2024**

Datele cuprinse în prezentul Raport sunt complete, corecte și conforme cu principiile eticii universitare.

Persoană de contact: *Director Școala doctorală MANAGEMENT,*

Prof. univ. dr. Carmen Nadia CIOCOIU, E-mail: nadia.ciociu@man.ase.ro

**Director CSUD,
Prof.univ. dr. Mirela Ionela ACELEANU**

**Director Școala doctorală Management
Prof. univ. dr. Carmen Nadia CIOCOIU**

București, 2025

CUPRINS

1. INFORMAȚII GENERALE	4
1.1. Capacitatea instituțională a IOSUD	4
1.2. Școala doctorală Management	10
1.3. Domeniul de studii universitare de doctorat gestionat de școala doctorală Management	13
1.4. Funcționarea sistemului de asigurare internă a calității la nivelul școlii doctorale Management	14
2. CRITERII, STANDARDE ȘI INDICATORI DE PERFORMANȚĂ.....	15
A. CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ.....	15
A.1. Structurile instituționale, administrative, manageriale și resursele financiare.....	15
A.1.1 Instituția organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD) a implementat mecanismele de funcționare eficientă prevăzute în legislația specifică privind organizarea studiilor de doctorat....	15
A.1.2. IOSUD dispune de resursele logistice necesare pentru îndeplinirea misiunii studiilor de doctorat.	20
A.2. Infrastructura de cercetare	20
A.2.1. IOSUD/ Școlile doctorale dețin o infrastructură modernă de cercetare care să susțină derularea activităților specifice studiilor universitare de doctorat.	20
A.3. Calitatea resursei umane	21
A.3.1. La nivelul fiecărei școli doctorale există suficient personal calificat astfel încât să fie asigurat un proces educațional de calitate.	21
B. EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ.....	24
B.1. Numărul, calitatea și diversitatea candidaților care s-au prezentat la concursul de admitere	24
B.1.1. Candidații admiși la studiile de doctorat sunt de cea mai înaltă calitate, sunt diversificați ca reprezentare de gen și socială.	24
B.2. Conținutul programelor de studii universitare de doctorat	24
B.2.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate este adecvat pentru a îmbunătăți competențele de cercetare ale doctoranzilor și pentru a întări comportamentul etic în știință.	24
B.3. Rezultatele studiilor doctorale și proceduri de evaluare a acestora	26
B.3.1. Cercetarea este valorificată de către studenții doctoranzi prin prezentări la conferințe științifice, publicații științifice, prin transfer tehnologic, patente, produse, comenzi de servicii.....	26
C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII.....	27
C.1. Existența și derularea periodică a sistemului de asigurare internă a calității	27
C.1.1. Există cadrul instituțional și se aplică o procedură pentru monitorizarea asigurării interne a calității, precum și politici de asigurare internă a calității relevante	27
C.2. Transparența informațiilor și accesibilitate la resursele de învățare	28
C.2.1. Informațiile de interes pentru studenții doctoranzi, viitorii candidați, respectiv informațiile de interes public sunt disponibile spre consultare în format electronic.	28
C.2.2. IOSUD / Școala Doctorală asigură studenților doctoranzi acces la resursele necesare derulării studiilor doctorale.....	29
C.3. Gradul de internaționalizare.....	30
C.3.1. IOSUD/ Școala doctorală are o strategie și este aplicată, pentru creșterea gradului de internaționalizare a studiilor doctorale.	30
3. STRATEGII ȘI PROCEDURI IMPLEMENTATE LA NIVELUL ȘCOLII DOCTORALE	34
4. INFORMAȚII SUPLIMENTARE	34

Opis tabele:

Tabel 1. Numărul de programe pe cicluri universitare.....	4
Tabel 2. Evidența statistică.....	6
Tabel 3. Situația centralizatoare a spațiilor de învățământ.....	8
Tabel 4. Numărul de studenți înmatriculați și teze susținute în perioada 2015-2024	13
Tabel 5. Regulamente privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat....	15
Tabel 6. Metodologii/regulamente privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la studiile universitare de doctorat.....	17
Tabel 7. Conducători de doctorat - titulari IOSUD	22
Tabel 8. Discipline din cadrul programului de pregătire doctorală – SDMAN	24
Tabel 9. Adrese de afișare a informațiilor de interes public	28

Abrevieri:

Abrevierea	Termenul abreviat
ARACIS	Agenția Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior
ASE	Academia de Studii Economice din București
CCOC	Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră
CNATDCU	Consiliul Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare
CSUD	Consiliul pentru Studii Universitare de Doctorat
ERASMUS	Mobilități studențești în comunitatea europeană
FAO	Organizația Națiunilor Unite pentru Alimentație și Agricultură
DTIC	Direcția Tehnologia Informației și Comunicații
IOSUD	Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat
ISCED	Standardul Internațional de Clasificare a Educației
ME	Ministerul Educației
MEC	Ministerul Educației și Cercetării
OMEC	Ordin al Ministrului Educației și Cercetării
SDMAN	Scoala doctorală Management

1. INFORMAȚII GENERALE

1.1. Capacitatea instituțională a IOSUD

ASE a fost înființată ca instituție de învățământ superior sub denumirea de Academia de Înalte Studii Comerciale și Industriale, în baza legii promulgate prin „Decretul Regal nr. 2.978 din 6 aprilie 1913, publicat în Monitorul Oficial al României din 13 aprilie 1913” – Anexa D-01.

În anul 1967, noua denumire a universității devine Academia de Studii Economice din București. Sediul universității este în Piața Romană nr. 6, sector 1, București, cod 010374, Oficiul poștal 22, România, telefoanele de contact fiind 021-319.19.00 și 021-319.19.01, fax 021-319.18.99, iar site-ul oficial este www.ase.ro.

ASE este o entitate cu personalitate juridică, având caracter nonprofit, fiind de interes public, independentă față de ideologii, religii și doctrine politice, atașată tradiției gândirii libere, libertății academice, recunoașterii drepturilor și libertăților fundamentale ale omului și principiului supremației legii.

În septembrie 2011, ca urmare a rezultatelor evaluării instituționale și a clasificării universităților acreditate din sistemul național de învățământ, ASE a fost inclusă în categoria *universităților de cercetare avansată și educație* - Anexa D-02. În 27.04.2023 a obținut din partea ARACIS, în urma evaluării instituționale, calificativul grad de încredere ridicat pentru perioada 2023-2028.

ASE este o universitate de cercetare avansată și educație care prestează servicii educaționale, de cercetare științifică și alte servicii bazate pe știință, care dezvoltă programe de masterat, doctorat și postdoctorat și accesează fonduri din programele naționale și europene.

În ASE funcționează 13 facultăți organizate pe domenii de licență, specializări/ programe de studii universitare aprobate prin Hotărâre de Guvern – [Anexele D-03, D-04 și D-05](#).

Tabel 1. Numărul de programe pe cicluri universitare

Ciclu universitar	Nr. domenii	Număr programe de studii				
		2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024
Ciclul de licență	12	24 la IF + 1 la IFR + 10 la ID	25 la IF + 1 la IFR + 10 la ID	25 la IF + 1 la IFR + 10 la ID	25 la IF + 1 la IFR + 10 la ID	25 la IF + 1 la IFR + 9 la ID
Ciclul de masterat	12	85	71	79 la IF + 1 la IFR	81	80
Ciclul de doctorat	10	11	11	11	11	11

Sursa: HG nr. 640/2019, HG nr. 641/2019 și OMENCS nr. 5382/2016, Raportul Rectorului ASE 2022-2023, Date Secretariatul General 2024

Evoluție

Începând cu anul 1921, universității i s-a acordat dreptul de conferire a titlului academic de „doctor în științe economice”, elaborându-se în acest scop, în anul 1923, „Regulamentul pentru

obținerea doctoratului la Academia de Înalte Studii Comerciale și Industriale”. Ca urmare, cursurile au fost structurate în cursuri pentru licență și cursuri pentru doctorat, acestea din urmă având durată de cel mult un an. Corpul didactic al AISCI era format din: profesori titulari, profesori agreați, conferențieri și personal didactic ajutător (șefi de lucrări-lectori și asistenți). Începând cu anul 1995 la propunerea Consiliului Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare – CNADCU (vezi <http://www.cnatdcu.ro/>), Ministerul Educației Naționale aprobă instituțiile organizatoare de doctorat (IOD) în anumite ramuri de știință și specializări.

În anul 1997 ASE a fost acreditată ca *Instituție Organizatoare de Doctorat (IOD)*, prin Ordin al Ministrului Educației Naționale, pentru 8 programe de doctorat, în ramurile de științe: *Științe economice* și *Drept*: Cibernetică și statistică economică, Contabilitate, Economie, Finanțe, Management, Marketing, Relații economice internaționale, Drept.

În anul 2011, ASE este reacreditată ca Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat - IOSUD pentru 10 programe de doctorat, în ramurile de științe: *Științe economice* și *Științe juridice*, cu următoarele domenii de doctorat: Administrarea afacerilor, Cibernetică și statistică, Contabilitate, Economie, Economie și afaceri internaționale, Finanțe, Informatică economică, Management, Marketing, Drept.

În anul 2021, ASE a fost evaluată ARACIS și este reacreditată ca Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat atât la nivelul IOSUD, cât și la nivelul celor 10 domenii de doctorat, în ramurile de științe *Științe economice* și *Științe juridice*, și anume: Administrarea afacerilor, Cibernetică și statistică, Contabilitate, Economie, Economie și afaceri internaționale, Finanțe, Informatică economică, Management, Marketing, Drept. Acreditarea a fost validată prin Ordinul Ministrului nr. 5775 din 14 decembrie 2021. Vizita de evaluare ARACIS a avut loc în perioada 26-30 iulie 2021 și s-a realizat prin întâlniri online, dar și față în față, echipa de evaluare fiind formată atât din experți evaluatori români, cât și străini.

La finalul anului 2024 cele 10 programe de doctorat sunt gestionate de 12 școli doctorale organizate la nivelul facultăților din cadrul universității. Activitatea de doctorat din cadrul școlilor doctorale este coordonată de către *Consiliul pentru Studiile Universitare de Doctorat - CSUD* (vezi <http://doctorat.ase.ro>). Studiile universitare de doctorat se desfășoară la forma de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă, în limba română sau într-o limbă de circulație internațională (engleză, germană, franceză).

Școlile doctorale se remarcă printr-o ofertă de teme de cercetare doctorală diversifică și dinamică, definite pe baza obiectivelor proiectului de cercetare al fiecăruia dintre studenții – doctoranzi din România, dar și din alte țări (Germania, Japonia, SUA, Marea Britanie, Irak, Iran, Turcia, Tunisia, Azerbaidjan, Israel etc.), în conexiune cu cele mai recente abordări în domeniu și cu exigențele generate de evoluția economiei globale.

Începând cu anul universitar 2005-2006, ASE organizează procesul de învățământ pe ciclurile europene de studii, respectiv: studii universitare de licență, masterat și doctorat.

Potrivit reglementărilor în vigoare, ASE este unitate de învățământ organizatoare de studii doctorale în două ramuri de știință: *Științe economice* și *Științe juridice*, cu diferite specializări.

Studiile universitare de doctorat (ISCED 8) constituie *ciclul al III-lea de studii universitare*, centrat pe învățarea prin cercetare, a cărei finalitate constă în dezvoltarea resursei umane competente în realizarea cercetării științifice, capabile de inserția pe piața muncii înalt calificate. Doctoratul are două componente: Program de pregătire bazat pe studii universitare avansate și Program individual de cercetare științifică.

ASE organizează doctoratul în domeniul fundamental: *Științe sociale*, ramurile de știință: *Științe economice* și *Științe juridice*. Acestea includ zece domenii de doctorat, după cum urmează: *Științe economice* - Administrarea afacerilor, Cibernetică și Statistică, Contabilitate, Economie, Economie și

Afaceri Internaționale, Finanțe, Informatică Economică, Management, Marketing și Științe juridice - Drept (vezi <http://www.doctorat.ase.ro/>).

Evidența statistică a modului în care s-a desfășurat concursul de admitere pentru studii universitare de doctorat în perioada 2015-2024 de către ASE și numărul studenților înmatriculați în anul I este prezentată în Tabelul 2.

Tabel 2. Evidența statistică

An universitar	Nr. locuri scoase la concursul de admitere		Nr. candidați înscriși la concursul de admitere	Nr. studenți români înmatriculați în anul I		Nr. studenți străini înmatriculați		Nr. studenți în cotelă internațională
	Buget	Taxă		Buget	Taxă (români)	Bursieri ai statului român	Taxă (UE, non-UE)	
2015-2016	110	281	243	110	57	3	42	1-în stagi
2016-2017	110	281	204	110	52	4	14	-
2017-2018	110	156	216	110	55	3	24	1-în stagi
2018-2019	110	249	210	110	49	1	22	2-în stagi
2019-2020	111	272	248	111	75	4	7	-
2020-2021	117	229	210	117	76	3+3 (români de pretutindeni)	2	-
2021-2022	117	243	251	117	66	7 +1 (români de pretutindeni)	11	6-în stagi
2022-2023	115	239	225	115	61	2+2 (români de pretutindeni)	8	6-în stagi
2023-2024	115	243	210	115	51	1 ((români de pretutindeni)	4	3 – în stagi

Sursa: CSUD - Anexa CSUD-01, Raportări ANS

Misiunea și viziunea IOSUD - Anexa IOSUD-02.

Misiunea ASE este de a pregăti generațiile viitoare, de a contribui la dezvoltarea cercetării de top, la formarea elitelor mediului socioeconomic și de a dezvolta competențe în domeniile științelor economice, administrării afacerilor, tehnologiei informației și comunicațiilor, științelor sociale, științelor administrative și științelor juridice, necesare pentru a susține dezvoltarea unei societăți și a unei economii competitive și durabile, precum și a unei administrații publice eficiente, prin:

- Misiunea educațională, care presupune pregătirea studenților pentru a gândi critic și constructiv în moduri care îmbină o viziune sistemică, integrativă și de perspectivă cu explorarea la un nivel detaliat și profund;
- Misiunea de cercetare, care presupune contribuția la crearea, îmbunătățirea și aplicarea cunoașterii, stimularea creativității, încurajarea inovării și rezolvarea unor probleme concrete ale economiei și societății;
- Misiunea pentru comunitate, care presupune conlucrarea cu comunitatea locală, națională și regională din care facem parte, prin cunoașterea provocărilor cu care se confruntă aceasta și oferirea de soluții care să contribuie la rezolvarea acestora și la progresul comunității în era tehnologiei și globalizării.

Viziunea ASE

Academia de Studii Economice din București își propune să fie recunoscută drept unul dintre liderii educației universitare și cercetării în ramurile: științe economice, administrarea afacerilor, tehnologia informației și a comunicațiilor, științe administrative, științe juridice,

filologie și sociologie, în Europa Centrală și de Sud-Est, contribuind la realizarea și dezvoltarea economiei inteligente, competitive și durabile, și administrației publice eficiente.

Nivelul de certificare a calității IOSUD

Primele evaluări ale specializărilor, realizate de CNEAA - Consiliul Național de Evaluare Academică și Acreditare din România au avut loc în 1995, iar prima evaluare a programelor de la învățământul la distanță, de către CNEAA, a avut loc în 2002.

ASE a fost evaluată extern de către ARACIS și a obținut calificativul *grad de încredere ridicat*, conform certificatului primit (anii 2008, 2013, 2018, 2023 - Anexa D-06). De asemenea, toate programele de studii universitare de licență și masterat au fost evaluate extern de către ARACIS și au obținut calificativul *Încredere*. În prezent, ASE organizează cele 10 programe de doctorat în domeniile fundamentale Științe economice și Drept, obținând menținerea acreditării pentru acestea în urma evaluării ARACIS, conform *Ordinului nr. 5775 din 14.12.2021*. În anul 2024, domeniul de doctorat Administrarea Afacerilor s-a reorganizat în 2 școli doctorale – Administrarea Afacerilor I (Facultatea de Business și Turism) și Administrarea Afacerilor II (Facultatea de Administrarea Afacerilor, cu predare în limbi străine). S-a aprobat menținerea acreditării domeniului Administrarea Afacerilor prin *Ordinul nr. 6697/2024*.

Managementul IOSUD

Structurile universitare de conducere din ASE, conform *Cartei ASE* - Anexa IOSUD-03, aprobată de Senatul universității și cu avizul pozitiv al Ministerului Educației și Cercetării, sunt: Senatul universitar, Consiliul de Administrație, consiliile facultăților, Consiliul pentru studii universitare de doctorat și consiliile departamentelor.

Senatul ASE este cel mai înalt for de decizie și deliberare la nivelul universității, reprezintă comunitatea universitară și își desfășoară activitatea conform legislației în vigoare, Cartei universitare și propriilor reglementări interne (vezi https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2020/20200923/Hot.Senat%20nr.%20159_Reg.Senat.pdf#page=2; Carta ASE - Academia de Studii Economice București).

Consiliul de Administrație asigură conducerea operativă și aplică deciziile Senatului universitar fiind compus din: rector, prorectori care coordonează diferite domenii de activitate, Directorul CSUD, Decani, Director general administrativ și reprezentantul studenților (vezi <http://ca.ase.ro/>).

Rectorul, confirmat prin OMEC, asigură managementul și conducerea executivă în baza criteriilor și indicatorilor de performanță managerială asumați și a *Contractului de management* încheiat cu Senatul ASE reprezentat de președintele Senatului privind executarea funcției de management.

În cadrul facultăților, conducerea operativă este asigurată de Decan, Prodecani și Directori de departamente.

ASE dispune de *Strategia Academiei de Studii Economice din București 2020-2030 - Anexa IOSUD-02* și *Strategia de internaționalizare a Academiei de Studii Economice din București 2016-2027 - Anexa IOSUD-03*, care sunt ancorate în evoluția și în contextul învățământului economic superior național și european, fiind cunoscute de toți membrii comunității universitare. Acestea sunt aplicate conform unor practici și mecanisme de urmărire riguroasă, fiind analizată în cadrul rapoartelor de activitate anuale, făcute publice (*Anexa IOSUD-04* și *Anexa IOSUD-05*).

Programul operațional anual - Anexa IOSUD-06, prevede principalii indicatori de performanță propuși și este făcut public după aprobarea de către Senatul ASE.

ASE dispune de o administrație care respectă reglementările legale în vigoare, reflectată în *Organigramele structurii de educație și cercetare și a structurii tehnico-administrative* și *Regulamentul de organizare și funcționare* Anexa IOSUD-07 și IOSUD-08 și *Regulamentul intern – Anexa IOSUD-09* al ASE care este eficace în privința organizării, numărului și calificării personalului și funcționează riguros prin serviciile oferite comunității universitare.

Resurse IOSUD

Baza materială a ASE corespunde specificului său și se află la standarde care asigură desfășurarea unui proces de învățământ de calitate – Anexele IOSUD-10, IOSUD-11 și IOSUD-12, iar capacitatea spațiilor de învățământ (săli de curs - amfiteatre, săli de seminar, laboratoare) utilizate în cadrul ASE este în conformitate cu normativele în vigoare – Anexele IOSUD-13 și IOSUD-14. Sălile de predare, laboratoarele didactice, centrele de cercetare, căminele și spațiile sportive funcționează în concordanță cu normele tehnice, de siguranță și igienico-sanitare în vigoare. În cadrul ASE există 286 de săli care asigură desfășurarea proceselor didactice și de cercetare în condiții optime.

Din anul universitar 2023-2024 a fost dată în folosință clădirea ASE din Piața Romană nr 7, cu săli pentru birourile directorilor școlilor doctorale, pentru CSUD, dar și pentru conducătorii de doctorat și desfășurarea de activități cu studenții doctoranzi.

Tabel 3. Situația centralizatoare a spațiilor de învățământ

Nr. crt.	Destinația	Număr săli	Suprafața -mp-
1	Săli de curs	78	9.398,82
2	Săli de seminar	122	6.072,86
3	Laboratoare	45	2.581,60
4	Săli de bibliotecă	32	2.469,13
5	Săli de sport	9	2.246,00
	TOTAL	286	22.768,41

Sursa: Direcția Tehnică-Investiții – [Anexa IOSUD-13](#)

Activitatea didactică și de cercetare se desfășoară în spații de învățământ aflate în patrimoniu propriu – săli de curs, amfiteatre, săli de seminar, laboratoare - dotate corespunzător cu tehnică de calcul, sisteme multimedia (video și retroproiectoare, ecrane de proiecție, flipchart-uri etc.).

Baza materială a Departamentului de Educație fizică și sport cuprinde un Complex Sportiv compus din săli pentru jocuri, sală de gimnastică aerobică și judo, sală de cultură fizică medicală, sală de dezvoltare fizică și 3 săli de fitness, dotate cu aparatură tehnică de specialitate modernă și instalații de amplificare audio.

Pentru cazarea studenților și a personalului propriu, ASE dispune de 16 cămine, cu o capacitate totală de 4.847 locuri de cazare, din care 4.319 de locuri pentru studenți și 528 locuri ocupate de cadre didactice și personal administrativ – Anexa IOSUD-15. Cazarea studenților se realizează în baza *Metodologiei privind cazarea studenților în căminele ASE* – Anexa IOSUD-16.

ASE dispune de spații special amenajate destinate preparării și servirii mesei pentru studenți și cadre didactice, în cantina *Moxa* și cantina restaurant *Cihoschi*. Cantina studenților

ASE, situată în complexul *Moxa*, este o construcție modernă, care dispune de o serie de instalații automate și o capacitate maximă de servire, în condiții igienice deosebite, de 250 de persoane pe serie.

Toate spațiile din ASE, inclusiv cele de servire a mesei și pentru alte activități extracurriculare studențești – consiliere și orientare în carieră, cabinete medicale, sunt disponibile și persoanelor cu dizabilități și îndeplinesc normele tehnice de siguranță și igienico-sanitare în vigoare.

ASE dispune de planuri de dezvoltare și de planuri de investiții realiste atât pentru spațiile de învățământ, cât și pentru cămine - Anexele IOSUD-17 și IOSUD-18.

Sistemul de conducere are acces la sisteme informaționale și de comunicare de tip Internet, videoconferință cu circuit închis care implică membrii comunității universitare, inclusiv studenții, și răspund intereselor publice.

În ASE există spații amenajate pentru accesul wireless la Internet, inclusiv mobilier adecvat. Aplicațiile software utilizate în cadrul ASE sunt licențiate atât pentru software de bază (sisteme de operare, programe antivirus), software de specialitate (SPSS, CIEL, EVIEWS, SAS/R) cât și pentru software de aplicație (suita Microsoft Office, MS Sharepoint, MS SQL Server, alte programe dedicate: Eviews, Stata, etc) - Anexele IOSUD-19.

ASE dispune de o structură de rețea voce care asigură funcționarea optimă în procesul de învățare și interconectivitate între spațiile de învățământ, resursele de studiu, campusuri studențești, etc. Infrastructura de rețea, care deservește platformele de învățare online, este compusă din două servere redundante de ultimă generație care asigură conectivitate și operativitate maximă.

Cercetarea se desfășoară în laboratoare dotate corespunzător cu tehnică de calcul și echipament specific: sisteme multimedia, videoproiector, soft-uri specifice, calculatoare, ecran proiecție etc.

ASE dispune de dotări pentru persoanele cu dizabilități, respectiv: rampă mobilă de acces, grup sanitar adaptat persoanelor cu dizabilități locomotorii, avizier pentru persoanele cu deficiențe de vedere, locuri speciale de parcare.

ASE are mecanisme de control și de dezvoltare continuă a performanțelor administrației, reprezentate de Biroul Audit Intern și Biroul Corpul de Control.

Nivelul de informatizare al proceselor administrative din ASE este compatibil cu cel din spațiul european al învățământului superior fiind supuse permanent modernizării și actualizării - Anexa IOSUD-20.

Infrastructura TIC și platformele e-Learning sunt gestionate eficient și sunt menținute permanent într-o stare de funcționare corespunzătoare.

Biblioteca ASE, cu un număr total de 733 locuri în sălile de lectură (unitatea centrală, filiale și campus, dar și filiale departamente), oferă accesul studenților la baze de date electronice, în campusul universitar, în corelare cu orarul de funcționare a bibliotecilor și sălilor de lectură și cu încadrarea cu personal.

În bibliotecile ASE există un număr suficient de abonamente la publicații și periodice românești și străine sau la baze de date specifice literaturii academice de profil. De asemenea, biblioteca ASE pune la dispoziția studenților numeroase publicații în format electronic, pe platforma: opac.biblioteca.ase.ro/opac.

ASE funcționează ca instituție finanțată din fonduri alocate de la bugetul de stat, fonduri obținute din taxele de școlarizare și sumele percepute pentru prestații universitare și științifice, din dobânzi, donații, legate, sponsorizări și alte surse mobilizate conform legii, precum și contribuții ale altor ministere, împrumuturi sau ajutoare externe. Planificarea și definirea

politicilor de investiții și de gestiune financiară au loc extrem de riguros, în condiții de eficiență economică și cu respectarea prevederilor legale în materie.

Direcția Economică elaborează *Lista obiectivelor de investiții cu finanțare de la bugetul de stat* –Anexele IOSUD-17 și IOSUD-18, *Bugetul de venituri și cheltuieli* – Anexele IOSUD-21 și IOSUD-22, iar la sfârșitul anului *Raport cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț* – Anexa IOSUD-23. Toate proiectele și rapoartele sunt discutate și aprobate în Senatul ASE.

ASE dispune de personal administrativ de sprijin pentru studenți, respectiv secretariatele facultăților, personalul administrativ care răspunde de întreținerea și monitorizarea activităților din laboratoare, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC), Biroul Relații cu Publicul, Direcția Socială, Direcția Relații Internaționale, Direcția Relații cu Mediul Economico-Social, Direcția Tehnologia Informației și Comunicații, Secretariatul general.

CCOC desfășoară activități specifice de dezvoltare a abilităților studenților de genul "soft skills", astfel: activități de consiliere individuală și de grup, workshop-uri de dezvoltare personală cu tematici de interes (dezvoltarea inteligenței emoționale, gestionarea stresului, dezvoltarea competențelor socio-emoționale, managementul timpului, comunicare, construirea brandului personal etc.).

Procese de recrutare și dezvoltare a personalului sunt corecte și transparente - Anexa IOSUD-24. Informațiile cu privire la programul de lucru al personalului administrativ sunt publice și afișate pe site sau la avizare.

1.2. Școala doctorală Management

Facultatea de Management organizează studii universitare de doctorat în domeniul Management, Școala Doctorală Management (SDMAN) fiind structura organizatorică aferentă derulării acestora.

Istoricul Școlii doctorale Management

Istoria studiilor de doctorat în Management este legată de cea a Facultății Management și a Academiei de Studii Economice din București.

Începând cu anul 1990 se adoptă denumirea de Facultatea Management, având trei specializări: Management în industrie; Management în construcții, transporturi și telecomunicații; Economie generală. În acea perioadă doctoratul în cadrul facultății de Management se realiza în ramura Economie cu specializările: Management în industrie, construcții și transporturi; Economia și organizarea ergonomică a muncii; Managementul firmei; Managementul aprovizionării și desfacerii, Eficiența economică a investițiilor și a progresului tehnic.

În anul 1997 ASE a fost acreditată ca Instituție Organizatoare de Doctorat (IOSUD), prin Ordin al Ministrului Educației Naționale, pentru 7 programe de doctorat, în domeniile fundamentale Științe economice și Drept, printre care se numără și programul Management.

În anul 2011 și în 2021, ASE a fost reacreditată ca Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat - IOSUD pentru 10 programe de doctorat, în domeniile fundamentale Științe economice și Drept, incluzând și programul Management.

Viziune, misiune și obiective

Strategia Școlii Doctorale Management (SDMAN) definește rolul său raportat la cercetarea științifică din cadrul Academiei de Studii Economice: “susținerea și stimularea

cercetării științifice prin promovarea și informarea în sfera cercetării științifice, facilitarea cooperării între coordonatori și doctoranzi, furnizarea de support pentru participarea și obținerea de granturi de finanțare a activității științifice, precum și colaborarea cu universități, departamente, centre de cercetare la nivel național și internațional”.

SDMAN își propune să își mențină și să își consolideze statutul de lider al cercetării doctorale în domeniul managementului din România și să devină recunoscută la nivel internațional angajându-se în să stimuleze promovarea valorilor autentice, cooperarea între membrii săi și întreținerea unui mediu propice cercetării științifice de înaltă calitate.

Misiunea SDMAN este în concordanță cu Misiunea Facultății de Management și cu Strategia Academiei de Studii Economice din București, urmărind dezvoltarea și consolidarea structurii științifice proprii capabile să valorifice cunoștințele și să asigure conversia acestora în produse și servicii inovative.

Obiectivul fundamental al SDMAN îl constituie creșterea performanței științifice și academice a cercetătorilor, atât doctoranzi, cât și coordonatori de doctorat care formează comunitatea SDMAN și creșterea prestigiului școlii la nivelele național și internațional.

Viziunea, misiunea și obiectivele SDMAN sunt conținute în *Strategia Școlii Doctorale Management 2024-2028* (aprobată în AG SDMAN din 30 septembrie 2024) - Anexa SDMAN-31.

Planuri de învățământ

Program de pregătire bazat pe studii avansate se desfășoară pe baza unor planuri de învățământ și fișe de disciplină, care vizează dobândirea de competențe profesionale și transversale.

Planul de învățământ al SDMAN cuprinde 4 discipline aferente programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate, respectiv: *Etică și integritate academică; Aplicarea metodelor cantitative și calitative în cercetarea științifică; Management și inovare pentru avantaj competitiv* (înlocuită cu *Cercetări avansate în management*, începând cu promoția admisă în anul 2024); *Formarea și dezvoltarea aptitudinilor de cercetare*. Ultimele două cursuri sunt susținute de conducători de doctorat din cadrul SDMAN.

Promovarea eticii și deontologiei profesionale

A.S.E. dispune de un Cod de etică (capitolul XV al Cartei ASE) și de un „Regulament al Comisiei de Etică și Deontologie Profesională a A.S.E.”, adoptat de către Senatul A.S.E., care se aplică la nivelul tuturor structurilor sale, prin care apără valorile libertății academice, autonomiei universitare și integrității etice. Aplicarea regulamentului și analiza încălcării principiilor și valorilor apărute de acesta sunt monitorizate de Comisia de Etică și Deontologie Profesională a A.S.E. La rândul său, SDMAN a inclus în Regulamentul Școlii doctorale Management (Anexa SDMAN-01) prevederi clare privind etica și deontologia profesională care au fost aduse la cunoștință tuturor membrilor școlii doctorale și doctoranzilor.

Prezentarea resursei umane

SDMAN este condusă de Consiliul Școlii Doctorale care are a avut următoarea componență până în anul universitar 2022-2023: directorul SDMAN, 1 conducător de doctorat din SDMAN, 1 reprezentant al studenților doctoranzi și 2 reprezentanți de prestigiu ai mediului de afaceri cu titlu de doctor în Economie. După alegerile din Iunie 2023 consiliul și-a mărit componența cu încă un membru din cadrul SDMAN și 1 student doctorand (<https://doctorat.ase.ro/programe/management/>).

În anul universitar 2023-2024 numărul de conducători de doctorat în cadrul SDMAN a fost de 27 cadre didactice. Dintre aceștia 21 de membri provin de la Departamentul Management al Facultății de Management, 4 de la Departamentul de Administrație și Management Public al Facultății de Administrație și Management Public, 1 membru de la Departamentul UNESCO pentru Administrarea Afacerilor al Facultății Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine, iar 1 membru din afara ASE, respectiv de la Universitatea București.

În anul universitar 2023-2024 au fost depuse și susținute 8 teze de abilitare în cadrul SDMAN, 4 dintre acestea de către cadre didactice ale Facultății de Management.

În adunarea generală SDMAN din 30.09.2024 a fost votată în unanimitate acordarea calității de conducător de doctorat în cadrul SDMAN a încă unui membru din rândul cadrelor didactice ale facultății de Management care a susținut abilitarea în anul universitar 2023-2024. Candidatura a fost aprobată în Hotărârea Senatului ASE din 30.10.2024.

Dintre cei 28 membri, 18 conducători de doctorat au obținut această calitate prin intermediul procesului de abilitare.

Infrastructura de cercetare

Studentii –doctoranzi și conducătorii de doctorat din cadrul SDMAN beneficiază de întreaga infrastructură de cercetare a IOSUD.

Cercetarea științifică în domeniul managementului s-a desfășurat, în permanență, în cadrul unor colective de cercetare, de cele mai multe ori inter-disciplinare. În ultimii 18 ani, experiența a condus la crearea în cadrul Facultății de Management a trei *centre de cercetare*, acreditate național și instituțional, care reflectă, în prezent, domeniile consacrate de cercetare ale facultății și care derulează toate proiectele câștigate prin competiție, finanțate din fonduri naționale și internaționale, precum și contractele de consultanță. De asemenea, fiecare centru de cercetare gestionează publicarea câte unei reviste, fiecare dintre acestea fiind indexate în numeroase baze internaționale de date.

Eficacitate educațională

În perioada 2015-2024 au fost înmatriculați 259 studenți doctoranzi și au fost susținute 147 teze de doctorat în cadrul SDMAN. La 1 Decembrie 2023 cei 27 de conducători de doctorat la nivelul Școlii Doctorale Management coordonau 142 doctoranzi (sunt incluși și doctoranzii admiși în sesiunea Noiembrie 2023).

În anul universitar 2024-2025 numărul total al doctoranzilor SDMAN (la 31.12.2024) este de 105 doctoranzi, ca urmare a susținerilor de teze de doctorat, înmatriculării celor admiși în 2024 și a exmatriculărilor generate de diverse cauze (nefinalizarea la timp a tezei de doctorat, schimbările impuse de noua lege a învățământului, etc.)

În urma sesiunilor de admitere din iulie, august și septembrie 2024 au fost admiși și înmatriculați 25 de studenți doctoranzi, după cum urmează:

- 8 cu frecvență, cu finanțare de la buget, cu bursă,
- 6 cu frecvență redusă, cu finanțare de la buget, fără bursă,
- 9 cu frecvență redusă, cu taxă în lei,
- 1 cu frecvență cu taxă în valută.
- 1 cu frecvență redusă cu taxă în valută

În anul universitar 2023-2024 au fost înmatriculați 24 studenți doctoranzi (în urma sesiunilor de admitere din Iulie și Septembrie 2023) și au fost susținute 21 teze de doctorat în cadrul SDMAN, din care 3 în alte limbi (tabelul 4). Repartiția pe forme de învățământ se prezintă astfel:

- 7 cu frecvență, cu finanțare de la buget, cu bursă,

- 3 cu frecvență, cu finanțare de la buget, fără bursă,
- 3 cu frecvență redusă, cu finanțare de la buget, fără bursă,
- 10 cu frecvență redusă, cu taxă în lei,
- 1 cu frecvență cu taxă în valută.

Dintre aceștia 1 student-doctorand, admis la frecvență redusă cu taxă în lei, s-a retras în primele 3 săptămâni de la începerea anului universitar.

În anul universitar 2022-2023 au fost înmatriculați 31 studenți doctoranzi și au fost susținute 19 teze de doctorat în cadrul SDMAN (tabelul 4). Repartiția pe forme de învățământ se prezintă astfel:

- 6 cu frecvență, cu finanțare de la buget, cu bursă,
- 3 cu frecvență, cu finanțare de la buget, fără bursă,
- 3 cu frecvență redusă, cu finanțare de la buget, fără bursă,
- 1 cu frecvență, cu bursa, români de pretutindeni,
- 13 cu frecvență redusă, cu taxă în lei;
- 5 cu taxă în valută, din care 2 cu frecvență și 3 cu frecvență redusă.

Prin comparație, în anul universitar 2021-2022 au fost înmatriculați 29 studenți doctoranzi și au fost susținute 10 teze de doctorat în cadrul SDMAN. Dintre studenții înmatriculați, 6 au fost admiși la buget cu bursă, 6 la buget fără bursă 3 cu frecvență și 3 cu frecvență redusă, 1 bursier al statului român, 12 cu frecvență redusă cu taxă în lei, 4 cu taxă în valută (cont propriu valutar). În anul universitar 2020-2021 au fost înmatriculați 6 studenți cu frecvență, buget cu bursă, 6 la buget fără bursă (3 cu frecvență și 3 cu frecvență redusă), 11 cu frecvență redusă cu taxă în lei și 2 cu taxă în valută (cont propriu valutar).

Tabel 4. Numărul de studenți înmatriculați și teze susținute în perioada 2015-2024

An universitar	Numar doctoranzi înmatriculați	Teze sustinute
2015-2016	33	12
2016-2017	29	20
2017-2018	27	17
2018-2019	30	16
2019-2020	30	14
2020-2021	25	18
2021-2022	29	10
2022-2023	31	19
2023-2024	24	21
2024-2025	25	0
Total	283	147

1.3.Domeniul de studii universitare de doctorat gestionat de școala doctorală Management

SDMAN gestionează domeniul de studii universitare de doctorat Management. La finalul anului universitar 2023-2024 din școala doctorală Management făceau parte 27 conducători de doctorat, dintre care 26 din IOSUD-ASE și 1 din altă universitate. La începutul anului universitar 2024-2025 s-a mai adăugat 1 conducător de doctorat din IOSUD-ASE.

Doctoranzii din SDMAN au acces la întreaga infrastructură de cercetare din IOSUD, dar dispun și de spații cu destinație specială pentru aceștia (sala 0317 - laboratorul de Modelarea deciziilor manageriale, sala 0333 din Piata Romana 6, precum și sala 605 din Piata Romana 7) în

care se desfășoară prelegeri, examenul de specialitate pentru admitere, susțineri de teze de doctorat sau în care pot lucra individual.

Conducătorii de doctorat din domeniul Management sunt cadre didactice cu o bogată experiență de cercetare și predare, 24 dintre cei 28 de membri fiind angajați cu contract de muncă pe perioada nedeterminată. Aceștia sunt autori și coautori la peste 350 articole indexate în Web of Science și peste 360 lucrări în conferințe indexate în Web of Science.

1.4.Funcționarea sistemului de asigurare internă a calității la nivelul școlii doctorale Management

SDMAN, ca structură integrată în cadrul facultății de Management respectă procedurile și se aliniază sistemului de asigurare internă a calității existent la nivel instituțional.

Biroul Managementul Calitatii si Control Intern Managerial este un compartiment de specialitate cu rol de executie în cadrul IOSUD. Acesta coordoneaza si asigura suportul logistic necesar pentru activitatea de evaluare institutionala periodica în vederea asigurarii calitatii procesului educational si de cercetare stiintifica. Biroul elaboreaza anual *Raportul de autoevaluare a asigurarii calitatii academice din Academia de Studii Economice din Bucuresti* si documentele specifice asigurarii calitatii. Totodata, Biroul Managementul Calitatii si Control Intern Managerial asigura suportul logistic pentru evaluarea stadiului implementarii si functionarii sistemului de control intern managerial în cadrul ASE si elaboreaza documentele prevazute în OSGG nr. 600/2018.

La nivelul facultății există a comisie de asigurare a calității formată din 5 membrii (3 cadre didactice din Facultatea de Management, 1 student, 1 reprezentant al mediului economico-social care este și membru în Consiliul SDMAN). Comisia elaborează în fiecare an *Raportul anual privind stadiul realizării programului de politici de asigurare a calității și Analiza privind aspectele pozitive și negative ale asigurării interne a calității (SWOT)*. Acesta este parte a raportului elaborat la nivel instituțional și este public pe www.calitate.ase.ro asigurând astfel accesul tuturor beneficiarilor interni și externi la informațiile specifice sistemului de asigurare a calității. Managementul facultății, precum și cel al SDMAN se aliniază permanent la *Programul de politici și strategii de asigurare a calității al facultății de Management* care derivă din programul managerial asumat de echipa de conducere. Unul dintre obiectivele strategice ale Facultății de Management din punctul de vedere al asigurării calității este reprezentat de “implicarea întregii comunități academice a facultății în realizarea cerințelor impuse de atingerea obiectivele strategice stabilite la nivelul ASE, reprezentate de consolidarea statutului de universitate de cercetare avansată și de educație și menținerea în top 5 al universităților românești și de necesitatea asigurării creșterii vizibilității internaționale (prin îmbunătățirea poziției universității în clasamentele internaționale)”.

2. CRITERII, STANDARDE ȘI INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

A. CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ

A.1. Structurile instituționale, administrative, manageriale și resursele financiare

A.1.1 Instituția organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD) a implementat mecanismele de funcționare eficiente prevăzute în legislația specifică privind organizarea studiilor de doctorat.

A.1.1.1. Întreaga activitate didactică, de cercetare, managerială și administrativ-financiară din cadrul ASE se desfășoară cu respectarea legislației naționale în domeniu și a reglementărilor interne aprobate de Senatul ASE.

a) Activitatea la nivelul programelor de studii universitare de doctorat se desfășoară în concordanță cu *Regulamentului instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat*, regulament ce este aprobat de către Senatul ASE, înaintea începerii anului universitar și este publicat pe site.

Regulamentele aferente perioadei 2015-2024 sunt centralizate în tabelul 5:

Tabel 5. Regulamente privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat

Nr crt	An universitar	Denumire regulament	Cod anexă
1	2015-2016	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat	Anexa IOSUD-25
2	2016-2017	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat	Anexele IOSUD-26; IOSUD-27
3	2017-2018	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat	Anexa IOSUD-28
4	2018-2019	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat	Anexele IOSUD-29; IOSUD-30
5	2019-2020	Regulamentului instituțional de organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat	Anexele IOSUD-31; IOSUD-32
6	2020-2021	Regulamentului instituțional de organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat	Anexele IOSUD-33; IOSUD-34
7	2021-2022	Regulamentul instituțional privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat, aplicabil începând cu anul universitar 2021-2022	http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Cursuri/2021/Regulament%20institutional%20doctorat-2021-2022.pdf
8	2022-2023	Regulamentul instituțional privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat, pentru anul universitar 2022 - 2023	https://www.senat.ase.ro/wp-content/uploads/2022/20220921/27.Hot.Senat%20nr.%20160%20din%2021.09.2022_Reg.doctorat_rev.pdf
9	2023-2024	Regulamentul instituțional privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat, pentru anul universitar 2023 - 2024	https://doctorat.ase.ro/legislatie/arhiva-legislatie/ https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2024/20240731/Hot.Senat%20nr.%20164%20din

			%2031.07.2024_Mod.Reg.org.desf.studii%20univ.doctorat.pdf
10	2014-2025	Regulamentul instituțional privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat, pentru anul universitar 2024 - 2025	https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2024/20241030/Hot.Senat%20nr.%20235%20din%2030.10.2024_Mod.Reg.org.desf.studii%20univ.doctorat.pdf

Sursa: <http://senat.ase.ro>, <http://doctorat.ase.ro/legislatie>

Cadrul general privind disciplina muncii în ASE, necesar pentru derularea în condiții optime a activității interne a universității este stabilit prin „*Regulamentul intern*”, iar structurile organizatorice ale instituției, atribuțiile fiecărei structuri și relațiile care se stabilesc între acestea sunt reglementate prin „*Regulamentul de organizare și funcționare*”.

Studiile universitare de doctorat în domeniul MANAGEMENT se desfășoară în baza reglementărilor legale în vigoare aferente studiilor doctorale, a reglementărilor interne ASE și a „*Regulamentului Școlii Doctorale MANAGEMENT*”. https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2019/20190208/Hot.Senat%20nr.%2025_Reg.sc.doc.MNG.pdf - Anexa SDMAN -01.

Pentru anul universitar 2023-2024 regulamentul este disponibil pe site-ul CSUD: [46.Hot.Senat nr. 152 din 20.09.2023_Reg.org.desf.doctorat_rev.pdf](#), iar pentru anul universitar 2024-2025, acesta este disponibil aici: [Hot.Senat nr. 235 din 30.10.2024_Mod.Reg.org.desf.studii univ.doctorat.pdf](#)

Toate regulamentele sunt elaborate în conformitate cu reglementările legale în vigoare, sunt aprobate de către Senatul ASE și sunt postate pe pagina web a ASE (vezi <http://senat.ase.ro/hotarari>).

b) În ASE *organizarea și desfășurarea procesului de alegeri* la nivelul CSUD și al școlilor doctorale se realizează în baza *Metodologiilor de alegeri* – Anexele IOSUD-35a și IOSUD 35b, și a procedurii operaționale *PO_CSUD-08 Organizarea și desfășurarea procesului de alegeri la nivelul Școlilor doctorale* – Anexa CSUD-36.

În Anexa SDMAN-02 este prezentat procesul verbal al derulării alegerilor pentru director și membrii Consiliului SDMAN din Iunie 2023.

c) Directorul CSUD a fost desemnat prin concurs public, dovezile aferente concursului regăsindu-se în - Anexa IOSUD-37. În ceea ce privește alegerea studenților la nivelul CSUD, a se vedea - Anexa CSUD-38. În septembrie 2024 a avut loc concursul pentru ocuparea postului de director CSUD, iar în octombrie 2024 au avut loc alegeri pentru membri CSUD.

La nivelul Școlii doctorale MANAGEMENT, alegerile aferente funcției de director al școlii doctorale, cât și cele privind membri Consiliului Școlii Doctorale MANAGEMENT s-au desfășurat în concordanță cu procedura operațională *PO_CSUD-08* – Anexa CSUD-36.

d) ASE are elaborată o *politică proprie de recrutare și de admitere a studenților*, pe care o aplică în mod transparent și riguros, respectând principiul egalității șanselor tuturor candidaților, fără nici o discriminare, toate acestea fiind precizate în cadrul „*Regulamentului privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat*”. Concursul de admitere se organizează în baza unui regulament, elaborat de către CSUD, avizat de Consiliul de Administrație și aprobată de Senatul ASE. Metodologiile/regulamentele sunt actualizate anual pentru toate ciclurile de studii universitare și devin publice prin prezentarea pe site-ul oficial al universității, cu cel puțin 6 luni înainte de data de susținere a concursului de admitere.

Pentru a veni în sprijinul candidaților, ASE pune la dispoziția acestora, în fiecare an, toate informațiile privind desfășurarea concursului de admitere prin publicarea pe site-ul universității

(vezi <http://doctorat.ase.ro/admitere>). Pentru perioada 2015-2024, metodologiile de admitere sunt centralizate în tabelul 6.

Tabel 6. Metodologii/regulamente privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la studiile universitare de doctorat

Nr crt	An universitar	Denumire metodologie	Cod anexă
1	2015-2016	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat	Anexele IOSUD-39; IOSUD-40
2	2016-2017	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat	Anexele IOSUD-41; IOSUD-42
3	2017-2018	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat	Anexa IOSUD-43
4	2018-2019	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat	Anexele IOSUD-44; IOSUD-45
5	2019-2020	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat	Anexa IOSUD-46
6	2020-2021	Metodologia privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere online la programele de studii universitare de doctorat, anul universitar 2020-2021	Anexele IOSUD-47; IOSUD-48; IOSUD-49; IOSUD-50.
7	2021-2022	Metodologia privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere online la programele de studii universitare de doctorat, anul universitar 2021-2022	https://www.senat.ase.ro/wp-content/uploads/2021/20210523/Hot.Senat%20nr.%2065%20din%2023.05.2021_Mod.Metod.adm.doctorat.pdf
8	2022-2023	Metodologia privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de doctorat, anul universitar 2022-2023	https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2021/20211215/17.Hot.Senat%20nr.%20246%20din%2015.12.2021_Metod._adm.prog.doctorat%202021-2022.pdf
9	2023-2024	Regulament privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de doctorat, anul universitar 2023-2024	https://doctorat.ase.ro/wp-content/uploads/Admitere/2023-2024/Septembrie/Regulament%20admitere%20doctorat%202023-2024.pdf
10	2024-2025	Regulament privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de doctorat, anul universitar 2024-2025	https://doctorat.ase.ro/wp-content/uploads/Admitere/2024-2025/Iulie/Regulament%20admitere%20doctorat%20-%20NOU%203%20iulie%202024.doc

Sursa: <http://senat.ase.ro/hotarari>, <https://doctorat.ase.ro/admitere/>

Toate informațiile despre admitere sunt postate aici: [Admitere – Programe Doctorale in Economie si Drept – Academia de Studii Economice din Bucuresti](#), în limba română și aici în limba engleză: [Admission – Programe Doctorale in Economie si Drept – Academia de Studii Economice din Bucuresti](#)

Pentru anul universitar 2023-2024 Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de doctorat este disponibil pe site-ul <https://senat.ase.ro/> și <https://doctorat.ase.ro/legislatie/legislatia-in-vigoare/>.

Numărul de locuri și temele scoase la concurs de fiecare conducător de doctorat sunt avizate de Consiliul școlii doctorale și de Consiliul Facultății din structura căreia face parte Școala doctorală, avizate de CSUD și de Consiliul de administrație al ASE și aprobate de Senatul ASE pentru fiecare an universitar. Pentru fiecare an universitar, informațiile sunt disponibile aici: <https://doctorat.ase.ro/admitere/arhiva-admitere/>

În ceea ce privește finalizarea studiilor, pentru fiecare ciclu al studiilor universitare, ASE stabilește criterii minimale pentru susținerea tezelor de doctorat în domeniile de doctorat organizate, aferente celor două ramuri de știință - științe economice și științe juridice - care sunt publicate pe site-ul ASE: http://doctorat.ase.ro/criterii_minimale_sustinere_teza. – Anexa IOSUD-51. În același timp, pune la dispoziția doctoranzilor și un ghid privind elaborarea tezei de doctorat, disponibil pe site-ul CSUD: <https://doctorat.ase.ro/metodologie-sustinere-teza-de-doctorat/> (<https://doctorat.ase.ro/ghid-elaborare-teza-de-doctorat/>). În cadrul domeniului de studii universitare de doctorat Management organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat se realizează la nivelul SDMAN, cu respectarea reglementărilor interne IOSUD-ASE privind admiterea – Anexa SDMAN-03, respectiv finalizarea studiilor doctorale – Anexa SDMAN-04.

e) La nivelul ASE calitatea de conducător de doctorat a fost dobândită prin ordin de ministru cu respectarea reglementărilor legale în domeniu, în vigoare la momentul dobândirii acestei calități. În prezent, dobândirea calității de conducător de doctorat impune susținerea concursului de abilitare, în baza căruia este emis ordinul ME privind acordarea atestatului de abilitare. În cadrul ASE, organizarea și desfășurarea procesului de obținere a atestatului de abilitare are la bază *"Metodologia de organizare și desfășurare a procesului de obținere a atestatului de abilitare"* (<https://doctorat.ase.ro/abilitare/reglementari-si-metodologii-abilitare/>, https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2024/20241030/Hot.Senat%20nr.%20268%20din%2030.10.2024_Mod.Metod.org.desf.proces%20obt.atestat%20abilit.pdf) - Anexa IOSUD-52.

În ceea ce privește echivalarea doctoratului obținut în alte state, la nivelul ASE se aplică reglementările legale în vigoare reprezentate de procedurile Consiliului Național de Recunoaștere și Echivalare a Diplomelor (vezi <https://cnred.edu.ro/ro/studii-universitare>), fiind stabilită și *Metodologia privind recunoașterea diplomei de doctor și a titlului de doctor în științe sau într-un domeniu profesional obținute în străinătate* - Anexa CSUD-53.

f) Potrivit Cartei ASE, studiile universitare de doctorat dispun, în cadrul instituțional al IOSUD – ASE, de sisteme proprii și specifice de conducere și administrare a programelor de studii și cercetare, inclusiv la nivelul școlilor doctorale. La nivelul IOSUD funcționează Consiliul pentru Studiile Universitare de Doctorat. La nivelul fiecărei școli doctorale funcționează Consiliul școlii doctorale. Aceste structuri funcționează conform prevederilor legii educației, ale codului studiilor universitare de doctorat și a regulamentului instituțional de organizare și desfășurare a programelor de studii universitare de doctorat, deciziile fiind luate în cadrul ședințelor CSUD - Anexele CSUD-54, CSUD-55, CSUD-56, CSUD-57, CSUD-58.

Consiliul Școlii doctorale SDMAN se întrunește în mod regulat de cel puțin trei ori pe an, la cererea directorului școlii doctorale sau a cel puțin unei treimi din numărul membrilor săi, precum și ori de câte ori este cazul pentru a soluționa probleme curente. - Anexa SDMAN-06.

g) Candidații declarați admiși sunt înmatriculați la începutul anului universitar și încheie cu ASE un **contract de studii**, în care sunt prevăzute drepturile și obligațiile părților, care se semnează la începutul fiecărui an universitar - Anexa CSUD-59. Pentru anul universitar 2023-2024, formularul contract este postat pe site: <https://doctorat.ase.ro/activitati/formulare/>

h) Numărul de locuri și temele propuse și scoase la concurs de către fiecare conducător de doctorat din cadrul SDMAN sunt avizate de către CSD și Consiliul Facultății de Management, de către CSUD și Consiliul de Administrație al ASE, apoi aprobate de Senatul ASE, cu șase luni înainte de organizarea concursului de admitere, pentru fiecare an universitar.

Temele scoase la concurs pentru anul universitar 2023-2024 se regăsesc aici: https://doctorat.ase.ro/wp-content/uploads/Admitere/2023-2024/Iulie/NR%20Locuri%20si%20teme%20%20admitere%20doctorat%202023-2024_v1.docx

Temele scoase la concurs pentru anul universitar 2024-2025 se regăsesc aici: <https://doctorat.ase.ro/admitere-2024-2025/> (<https://doctorat.ase.ro/sesiunea-iulie-2024-2025/>)

A.1.1.2. Regulamentul Școlii Doctorale Management - Anexa SDMAN-01 include criterii, proceduri și standarde obligatorii pentru aspectele specificate în art.17, alin. 5 din HG nr. 681/2011, cu modificările și completările ulterioare:

a) la **art. 17 și 18** se precizează *modalitatea de acceptare de noi membri conducători de doctorat*, iar la **art. 19** se specifică *modalitatea în care poate fi retrasă calitatea de membru al școlii doctorale*;

b) la **art. 49** sunt evidențiate *mecanismele prin care se iau deciziile în ceea ce privește oportunitatea, structura și conținutul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate*;

c) la **art. 12, alin. 9, lit. h, i și art. 26** se evidențiază *procedurile de schimbare a conducătorului de doctorat al unui anumit student-doctorand și procedurile de mediere a conflictelor*;

d) la **art. 46** referiri privind *condițiile în care programul de doctorat poate fi întrerupt*;

e) la **art. 59 și 60** referiri specifice la *modalitățile de prevenire a fraudei în cercetarea științifică, inclusiv a plagiatului*;

f) la **art. 12, alin. 9, lit. o** referiri specifice la *asigurarea accesului la resursele de cercetare*;

g) la **art. 12, alin. 9, lit. q** se prevăd obligațiile de frecvență ale studenților-doctoranzi cu referiri specifice la cursuri de pregătire, pentru studenții doctoranzi din anul I, în domeniul cercetării avansate, cu scopul de a dezvolta abilități și competențe de realizare a unor studii empirice și de utilizare a unor modele și tehnici cantitative de cercetare avansată a fenomenelor financiar-monetare.

A.1.1.3. Școlile doctorale din cadrul IOSUD ASE se organizează pe discipline sau tematici disciplinare și interdisciplinare, specifice fiecărui domeniu de doctorat. La nivelul IOSUD ASE se organizează 2 cursuri comune, în limbile română și engleză, pentru toate școlile doctorale, iar fiecare școală doctorală organizează alte 2 cursuri, specifice fiecărei specializări. Disciplinele organizate de SDMAN sunt: *Management și inovare pentru avantaj competitiv* (înlocuit cu *Cercetări avansate în management* pentru promoția admisă în 2024), *Formarea și dezvoltarea aptitudinilor de cercetare*.

Cursurile și programarea acestora se regăsesc și pe site-ul doctorat.ase.ro. <https://doctorat.ase.ro/activitati/cursuri-planificare/>

SDMAN organizează periodic seminare științifice pentru doctoranzi: <https://doctorat.ase.ro/activitati/seminare-planificare/>

Deasemenea, temele scoase la concurs vizează tematici interdisciplinare, aferente managementului în organizații publice și private, la nivel de firme sau de industrii, în conformitate cu expertiza conducătorilor de doctorat.

A.1.2. IOSUD dispune de resursele logistice necesare pentru îndeplinirea misiunii studiilor de doctorat.

A.1.2.1. ASE are un sistem informatic care facilitează colectarea, prelucrarea și analiza datelor și informațiilor relevante pentru evaluarea și asigurarea instituțională a calității. Gestionarea bazelor de date în ASE este realizată de către DTIC – Anexa IOSUD-19.

Proceselor care se desfășoară în ASE sunt informatizate: admiterea studenților, repartizarea locurilor în cămin, gestionarea activității de cercetare științifică, evidența studenților, situațiile școlare, completarea suplimentului la diplomă, acordarea burselor și mobilităților intracomunitare - Anexa IOSUD-20.

A.1.2.2. Pentru menținerea și întărirea imaginii de profesionalism a studenților, a personalului didactic și de cercetare din ASE și a celorlalte categorii de personal didactic din învățământul preuniversitar care primesc grade didactice sub sigla ASE, din 2015, universitatea a implementat procedura operațională *Verificarea antiplagiat*, prin care este definită modalitatea de utilizare a sistemului antiplagiat în concordanță cu specificațiile tehnice ale Platformei *Sistemantiplagiat.ro*. Procedura se aplică tuturor tezelor de doctorat, cărților și articolelor ce sunt susținute/publicate în ASE - Anexa IOSUD-60. De asemenea, a fost elaborată și publicată *Strategia de prevenire și combatere a fenomenului de plagiat 2022-2030*: <https://doctorat.ase.ro/wp-content/uploads/Legislatie/Strategia%20ASE%20-%20de%20prevenire%20si%20combatere%20a%20plagiatului.pdf>

La nivelul SDMAN, rezultatele verificării antiplagiat sunt evidențiate în atestatele privind raportul de similitudine. Toți doctoranzii care au finalizat teza în perioada 1 octombrie 2015-30 septembrie 2024 au fost admiși pentru susținere în baza rezultatelor aplicării procedurii de verificare antiplagiat. Valorile maxime ale coeficienților de similitudine pentru tezele susținute în cadrul Școlii Doctorale Management au fost:

- în anul universitar 2021-2022 (10 teze): 2,13% pentru C1 și 0,61% pentru C2.
- în anul universitar 2022-2023, cele 19 teze susținute au înregistrat coeficienți de similitudine sub valoarea de 5,43% pentru C1 și 2,17% pentru C2.
- în anul universitar 2023-2024 acestea s-au situat sub 7,59% pentru C1 și 3,30 pentru C2. – Anexa SDMAN-07

A.2. Infrastructura de cercetare

A.2.1. IOSUD/ Școlile doctorale dețin o infrastructură modernă de cercetare care să susțină derularea activităților specifice studiilor universitare de doctorat.

A.2.1.1. Activitatea didactică și de cercetare a programelor de studii se desfășoară în spații de învățământ aflate în patrimoniu propriu – săli de curs, amfiteatre, săli de seminar, laboratoare, platforme online – dotate corespunzător cu tehnică de calcul, sisteme multimedia (video și retroproiectoare, ecrane de proiecție, flipchart-uri etc.).

Sălile de predare/seminarizare dispun de echipamente tehnice, corespunzător stadiului actual de dezvoltare a cunoașterii științifice de învățare, predare și comunicare care facilitează activitatea cadrului didactic și receptivitatea fiecărui student (videoproiector, calculator, ecran

proiecție, echipamente videoconferință, studio TV, flipchart) – Anexele IOSUD-19 și IOSUD-20. În ASE există spații amenajate pentru accesul wireless la Internet, inclusiv mobilier adecvat.

Aplicațiile software utilizate în cadrul ASE sunt licențiate atât pentru software de bază (sisteme de operare, programe antivirus), software de specialitate (SPSS, CIEL, EVIEWS, SAS/R) cât și pentru software de aplicație (suita Microsoft Office, MS Sharepoint, MS SQL Server, alte programe dedicate: Eviews, Stata, etc).

Lucrările aplicative prevăzute la disciplinele de specialitate din planurile de învățământ se desfășoară în laboratoare dotate corespunzător cu tehnică de calcul și echipament specific. Seminariile se desfășoară în săli de seminarizare/laboratoare didactice, dotate cu sisteme multimedia și tehnică corespunzătoare (videoproiector, soft-uri specifice, calculatoare, ecran proiecție).

Studentii doctoranzi din Școala Doctorală Management, pentru desfășurarea activității de cercetare, au acces la infrastructura aferentă bazei materiale a IOSUD –ASE. În plus, accesul este permanent la sălile și laboratoarele departamentelor din cadrul Facultății Management, Departamentul Management, unde se desfășoară seminarii științifice și întâlnirile cu comisiile de îndrumare. - Anexa SDMAN-08.

Din anul universitar 2021-2022 pentru activitatea doctoranzilor de la SDMAN a fost alocată sala 0333 în locul sălii 1516 care este în renovare. Din septembrie 2024 au fost alocate sălile 605 și 606 în clădirea din Piața Romană 7 pentru consultații/întâlniri ale doctoranzilor cu conducătorii de doctorat și conducerea școlii doctorale.

A.2.1.2. Studentii doctoranzi ai Școlii doctorale Management beneficiază, prin intermediul IOSUD de acorduri de cooperare încheiate cu universități din străinătate, cu institute de cercetare - Anexa IOSUD-61. SDMAN beneficiază, în plus, de acorduri internaționale de colaborare încheiate la nivelul Facultății Management - Anexa SDMAN-09. Valorificarea acordurilor de colaborare dintre universități s-a realizat prin organizarea unor evenimente cu participarea unor invitați experți internaționali, profesori de la universități de prestigiu din străinătate, prin desfășurarea unor doctorate în cotutelă și deplasarea doctoranzilor la universitățile partenere. - Anexa CSUD-68.

Oferta de servicii de cercetare este făcută publică și poate fi accesată la <https://cercetare.ase.ro/ro/acasa/>, iar informațiile referitoare la acordurile internaționale la <https://international.ase.ro/21/partnership/>

A.2.1.3. IOSUD este preocupată de înnoirea permanentă a infrastructurii de cercetare prin care se asigură studenților doctoranzi accesul la resurse de cercetare actuale, prin achiziția de abonamente la baze de date internaționale, precum și prin dotarea unor laboratoare cu infrastructură de cercetare avansată. Resursele utilizate în dezvoltarea infrastructurii de cercetare provin atât din proiectele câștigate în cadrul competițiilor de finanțare a infrastructurii de cercetare, cât și din venituri proprii. Anexa IOSUD-64, Anexa IOSUD-72.

A.3. Calitatea resursei umane

A.3.1. La nivelul fiecărei școli doctorale există suficient personal calificat astfel încât să fie asigurat un proces educațional de calitate.

A.3.1.1. În cadrul SDMAN, anul universitar 2019-2020 a debutat cu 26 conducători de doctorat, dintre care unul și-a încheiat activitatea odată cu susținerea ultimelor teze de doctorat, în decembrie 2020. Pe parcursul anului 2021 s-au mai alăturat 3 noi conducători de doctorat, în

urma procesului de abilitare și cu acordul membrilor școlii doctorale. La începutul anului universitar 2022-2023 un conducător de doctorat a solicitat retragerea, iar doctoranzii au fost alocați la alți coordonatori din cadrul SDMAN. În anul universitar 2022-2023, și-au desfășurat activitatea 27 conducători de doctorat în carul SDMAN.

Dintre cele 4 cadre didactice ale facultății de Management care și-au susținut teza de abilitare în anul universitar 2023-2024, unul a solicitat să devină membru al SDMAN, calitate acordată prin Hotărârea senatului ASE din 30.10.2024. La finalul anului 2024 numărul membrilor SDMAN a ajuns la astfel la 28- Anexa SDMAN-05.

Ponderea conducătorilor de doctorat din cadrul domeniului de doctorat SDMAN care coordonează concomitent mai mult de 8 studenți doctoranzi, dar nu mai mult de 12, aflați în perioada studiilor universitare de doctorat (3 ani la care se adaugă perioadele de prelungire acordate conform art. 39 alin. (3) din Codul aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 681/2011, cu modificările și completările ulterioare), a fost de 0% în anii universitari 2020-2021, 2021-2022, 2022-2023, și 2023-2024. Ponderea a fost calculată după încheierea tuturor sesiunilor de admitere - Anexa SDMAN-11 și Anexa SDMAN-12.

În primul semestru al anului universitar 2024-2025 un singur conducător de doctorat (reprezentând 3,5% din total membri SDMAN) îndrumă simultan mai mult de 8 studenți-doctoranzi, aflați în perioada de parcurgere a programului de pregătire doctorală (3 ani, respectiv 4 ani, la care se adaugă perioadele legale de prelungire și de întrerupere), 3 dintre aceștia fiind doctoranzi străini pe cont propriu valutar (CPV).

A.3.1.2. La nivelul Școlii doctorale Management, din cadrul domeniului de doctorat Management, procentul cadrelor didactice titulare ale IOSUD, cu contract de muncă pe perioadă *nedeterminată*, implicate în activitățile didactice aferente programului de studii universitare de doctorat este de peste 75% în anul universitar 2020-2021, peste 80% în 2021-2022, 89% în anul universitar 2022-2023, respectiv 89% în anul universitar 2023-2024 (24 din cei 27 conducători de doctorat). La începutul anului universitar 2024-2025, 4 din cei 28 de membri au contract de muncă pe perioadă determinată, respectiv 85,71% dintre membri SDMAN au contract pe perioadă nedeterminată.

În tabelul 7 este prezentată situația centralizatoare a tuturor cadrelor didactice titulare IOSUD (perioadă determinată și nedeterminată) din cadrul scolilor doctorale pentru anii universitari 2020-2021, 2021-2022 și 2022-2023, 2023-2024.

Tabel 7. Conducători de doctorat - titulari IOSUD

2020-2021												
Scoli doctorale	SDAA	SDCSE	SDC	SDE1	SDE2	SDE AI	SDFIN	SDIE	SDMAN	SDMK	SDD	TOTAL IOSUD
Număr conducători de doctorat	20	23	26	16	12	22	19	19	26	19	6	208
Conducători de doctorat titulari IOSUD	15	16	24	13	9	18	15	16	20	14	3	163
Pondere titulari IOSUD în total	75%	70%	92,30%	81,25%	75%	81,81%	78,94%	84,21%	76,92%	73,68%	50%	78,36%
2021-2022												
	SDAA	SDCSE	SDC	SDE1	SDE2	SDE AI	SDFIN	SDIE	SDMAN	SDMK	SDD	TOTAL IOSUD

Număr conducători de doctorat	23	23	29	21	14	23	24	20	28	19	7	231
Conducători de doctorat titulari IOSUD	20	21	29	18	13	20	24	20	22	18	6	214
Pondere titulari IOSUD în total	86.96 %	91.30 %	100.00 %	85.71 %	92.86 %	86.9 6%	100.00 %	100.00%	84.61%	94.7 4%	85.7 1%	92.64%
2022-2023												
	SDAA	SDCSE	SDC	SDE1	SDE2	SDE AI	SDFIN	SDIE	SDMAN	SDM K	SDD	TOTAL IOSUD
Număr conducători de doctorat	29	24	29	23	13	25	24	23	27	19	7	243
Conducători de doctorat titulari IOSUD	26	22	29	20	12	23	24	22	26	18	6	228
Pondere titulari IOSUD în total	89,65%	91,66%	100%	86,95%	92,30%	92%	100%	95,65 %	96,29%	94,73 %	85,71 %	93,82%

2023-2024													
	SDAA I	SDAA II	SDCS E	SDC	SDE1	SDE 2	SDEAI	SDFIN	SDIE	SDMA N	SDM K	SDD	TOTAL IOSUD
Număr conducători de doctorat	19	9	24	33	24	15	24	24	24	27	20	7	250
Conducători de doctorat titulari IOSUD	17	9	23	33	21	14	22	24	23	26	19	6	237
Pondere titulari IOSUD în total	89,47%	100%	95,83 %	100%	97,5%	93,33 %	91,66%	100%	95,83 %	96,29%	95%	85,71 %	94,8%

Sursa: Rapoartele de evaluare internă ale școlilor doctorale din cadrul IOSUD

Ponderea *conducătorilor de doctorat* afiliați *SDMAN*, care au îndeplinit *standardele minimale CNATDCU*, necesare și obligatorii pentru obținerea atestatului de abilitare aflate în vigoare la momentul realizării evaluării se prezintă astfel:

- în anul universitar 2020-2021: 84,62%, 22 din cei 26 conducători de doctorat;
- în anul universitar 2021-2022: 92,85%, respectiv 26 din cei 28 conducători de doctorat;
- în anul universitar 2022-2023: 96,29%, respectiv 26 din cei 27 conducători de doctorat.
- în anul universitar 2023-2024: 100%, respectiv toți cei 27 conducători de doctorat. – Anexa SDMAN-13.

Toți conducătorii de doctorat îndeplinesc condiția de a avea un punctaj de minim 25% din punctajul minimal obținut în ultimii 5 ani.

Conducătorii de doctorat de la SDMAN desfășoară o intensă activitate de cercetare și publicistică, fiind autori și coautori la sute de articole și publicații în conferințe, cărți, precum și membri în proiecte de cercetare.

În anul universitar 2021-2022 membrii SDMAN au publicat 22 articole în jurnale indexate în WOS și au participat cu peste 30 de lucrări la conferințe internaționale din care 6 au fost deja indexate în WOS, restul fiind în evaluare.

În anul universitar 2022-2023 membrii SDMAN au fost co-autori la 5 cărți, 5 capitole în cărți, 35 articole în jurnale indexate în WOS, 35 articole în jurnale indexate BDI, și au participat cu peste 45 de lucrări la conferințe internaționale din care 9 au fost deja indexate în WOS, restul fiind în evaluare.

În anul universitar 2023-2024 membrii SDMAN au fost co-autori la 5 cărți, 6 capitole în cărți, 10 lucrări de tip proceedings în volumele unor conferințe internaționale, au publicat 31 de articole în reviste indexate WoS (SSCI și SCIE), 2 articole indexate ESCI, precum și 7 lucrări în proceedings-urile unor conferințe indexate WoS. În baza de date Scopus au fost indexate 35 de lucrări la care sunt coautori membri ai școlii doctorale.

Contribuțiile remarcabile ale conducătorilor doc de doctorat din cadrul SDMAN au fost recunoscute prin acordarea în anul 2024 a diplomelor „Opera Omnia” și „Georgescu-Roegen”, Diploma Opera Omnia s-a acordat unui conducător de doctorat, autor al unui articol publicat în reviste cotate Web of Science, din domeniile strategice ASE, aflate în quartila Q1 în funcție de AIS. Diploma „Georgescu-Roegen” s-a acordat unui număr de cinci membri SDMAN, autori ai unor articole care au fost publicate în reviste cotate Web of Science, din domeniile strategice ASE, aflate în quartila Q2 în funcție de AIS.

B. EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ

B.1. Numărul, calitatea și diversitatea candidaților care s-au prezentat la concursul de admitere

B.1.1. Candidații admiși la studiile de doctorat sunt de cea mai înaltă calitate, sunt diversificați ca reprezentare de gen și socială.

B.1.1.1. IOSUD-ASE are o politică de admitere la studii universitare de doctorat cu criterii clar definite, una dintre probele concursului de admitere fiind de tip interviu, *examenul de specialitate* – Anexa IOSUD-50. Între criteriile de evaluare importante în etapa de admitere se regăsesc: C1-rezultatele științifice ale candidatului în domeniul ales și C2 – calitatea proiectului de cercetare doctorală.

B.1.1.2. IOSUD-ASE are o politică de stimulare a înmatriculării studenților doctoranzi proveniți din medii sociale dezavantajate, prin acordarea unor burse pentru susținerea financiară a studenților cu venituri reduse - *Metodologie privind acordarea bursei și a altor forme de sprijin social pentru studenții de la învățământul cu frecvență*, actualizată anual – Anexa IOSUD-62 (<https://social.ase.ro/burse/>) - sau implementarea unor măsuri de sprijin care să prevină abandonul universitar.

B.2. Conținutul programelor de studii universitare de doctorat

B.2.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate este adecvat pentru a îmbunătăți competențele de cercetare ale doctoranzilor și pentru a întări comportamentul etic în știință.

B.2.1.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate cuprinde, la nivelul ASE, 22 discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor.

La nivelul domeniului de doctorat Management, planul de pregătire doctorală avansată cuprinde 4 discipline (tabelul 8):

Tabel 8. Discipline din cadrul programului de pregătire doctorală – SDMAN

Nr.crt.	Denumire disciplină
1.	Etică și integritate academică
2.	Aplicarea metodelor cantitative și calitative în cercetarea științifică
3.	Management și inovare pentru avantaj competitiv/ Cercetări avansate în management (începând cu anul universitar 2024-2025)
4.	Formarea și dezvoltarea aptitudinilor de cercetare

Sursa: Planuri de învățământ

Două discipline sunt organizate atât în limba română, cât și engleză, la nivel de IOSUD, de către CSUD, celelalte 2 discipline fiind organizate în cadrul Școlii doctorale Management. Dintre cele 4 discipline, 2 sunt destinate studiului aprofundat al metodologiei cercetării științifice și al prelucrării statistice a datelor – Anexele SDMAN-14; SDMAN-15; SDMAN-16 și SDMAN-17.

B.2.1.2. În planurile anuale de învățământ ale Școlii Doctorale Management există o disciplină dedicată eticii în cercetarea științifică și proprietății intelectuale denumită, în cadrul planului de învățământ al anului universitar 2023-2024, respectiv 2024-2025 „Etică și integritate academică”- SDMAN-14; SDMAN-15; SDMAN-16 și SDMAN-17

B.2.1.3. Prin disciplinele incluse în programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferent domeniului de doctorat Management, se asigură:

- Familiarizarea studenților-doctoranzi cu metodele fundamentale de cercetare care sunt aplicate în domeniul cercetării științifice de tip cantitativ și calitativ;
- Dobândirea și consolidarea cunoștințelor cu privire la modul în care se aplică metode de tip statistic și econometric în cercetarea științifică;
- Dobândirea și consolidarea cunoștințelor cu privire la modul în care se aplică metode de tip calitativ în cercetarea științifică;
- Utilizarea combinată a metodelor cantitative și calitative în redactarea articolelor științifice și a tezelor de doctorat;
- Familiarizarea studenților-doctoranzi cu cerințele fundamentale ale redactării unei lucrări științifice (teză de doctorat, articole) și includerea elementelor de etică și integritate academică în activitatea de cercetare științifică, aspecte ale lipsei de onestitate academică, originalitate și plagiat, autoplăgiat;
- Dobândirea și consolidarea cunoștințelor cu privire la modul în care se efectuează redactarea unui articol științific;
- Dezvoltarea deprinderilor de a conceptualiza, testa și valida noi modele de management pentru crearea de avantaje competitive în contextul unor abordări multidisciplinare;
- Construirea unor modele de afaceri bazate pe managementul programelor și proiectelor;
- Utilizarea unor instrumente de management previzional pentru dezvoltarea organizațiilor;
- Cunoașterea și aprofundarea strategiilor inovative la nivelul organizațiilor;
- Formarea și dezvoltarea deprinderilor de cercetare în domeniul managementului;
- Identificarea și formularea corectă a problematicei de cercetare;
- Folosirea gândirii critice în analiza informațiilor de input și output ale cercetării;
- Soluționarea problematicei identificate utilizând metode și instrumente inovative de cercetare.

Astfel, în urma parcurgerii programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate, orice doctorand va dobândi competențe privind:

- Utilizarea teoriilor, principiilor și metodelor de cercetare în scopul dezvoltării de modele și proceduri moderne de analiză și sinteză la nivel macro și microeconomic;
- Aplicarea normelor și valorilor de etică profesională pentru activitatea de cercetare, luarea deciziilor și rezolvarea independentă sau în grup a unor probleme/sarcini/obiective complexe la locul de muncă;
- Proiectarea, reproiectarea și implementarea de strategii și politici ale organizațiilor din diferite domenii de activitate;
- Dezvoltarea și particularizarea tehnicilor și instrumentelor de investigare a mediului economico-social al companiei;
- Analiza reflexivă a propriei activități profesionale, diagnoza nevoilor de formare, identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare;
- Proiectarea, reproiectarea și implementarea de strategii și politici ale organizațiilor din diferite domenii de activitate;
- Dezvoltarea și particularizarea tehnicilor și instrumentelor de investigare a mediului economico-social al companiei;
- Identificarea modalităților de autocontrol al procesului de învățare și valorificarea eficientă a rezultatelor analizei reflexive privind propria activitate profesională.

Inițierea, monitorizarea și evaluarea periodică a planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor sunt efectuate conform procedurii ASE de elaborare și avizare a fișelor de disciplină. Procedura stabilește principiile, metodele și criteriile în baza cărora se inițiază elaborarea, aprobarea, monitorizarea și revizuirea periodică a planurilor de învățământ, a grilelor de competență și a fișelor de disciplină, indiferent de forma de învățământ și indiferent de nivelul serviciului educațional, în vederea asigurării calității educației, a satisfacerii așteptărilor beneficiarilor și a standardelor de calitate din învățământul superior.

Competențele specifice profesionale și transversale sunt evidențiate în grilele de competențe și fisele disciplinelor cuprinse în planurile anuale de învățământ ale Școlii Doctorale Management – Anexele SDMAN-18 și SDMAN-19.

B.2.1.4. Programele de studii universitare de doctorat din ASE corespund nivelului 8 de calificare, conform Cadrului național al calificărilor, conținutul acestora fiind analizat și avizat în ședințele consiliului facultății Management - Anexele SDMAN -20 și SDMAN-21.

B.3. Rezultatele studiilor doctorale și proceduri de evaluare a acestora

B.3.1. Cercetarea este valorificată de către studenții doctoranzi prin prezentări la conferințe științifice, publicații științifice, prin transfer tehnologic, patente, produse, comenzi de servicii

B.3.1.1. În cadrul SDMAN rezultatele cercetării sunt valorificate de către studenții doctoranzi prin prezentări la conferințe științifice, publicații științifice specifice domeniului, prin participări la evenimente științifice, workshop-uri doctorale, conferințe doctorale - Anexa SDMAN-22.

În anul universitar 2020-2021 studenții doctoranzi aflați în stagiul au publicat 63 de articole în jurnale și 68 de lucrări în conferințe;

În anul universitar 2021-2022 studenții doctoranzi aflați în stagiul au publicat 32 articole în jurnale și 37 lucrări în conferințe. 4 studenți doctoranzi au fost membri în echipe de proiecte de cercetare.

În anul universitar 2022-2023 studenții doctoranzi aflați în stagiul au publicat 51 articole în jurnale și 52 de lucrări în conferințe. 4 studenți doctoranzi au fost membri în echipe de proiecte de cercetare instituționale.

În anul universitar 2023-2024 doctoranzii în stagiul au raportat 76 lucrări în conferințe realizate în coautorat și 70 articole în reviste indexate în baze de date internaționale (din care 11 în reviste indexate în WOS). 4 studenți doctoranzi au fost membri în echipe ale proiectelor de cercetare instituționale.

B.4. Calitatea tezelor de doctorat finalizate

B.4.1. Tezele de doctorat finalizate îndeplinesc standarde ridicate de calitate.

B.4.1.1. La nivelul IOSUD-ASE nu au existat cazuri de teze invalidate, fără drept de refacere și reluare a procesului de susținere publică. Toate tezele de doctorat susținute în cadrul SDMAN au fost validate de către Consiliul General CNATDCU - Anexa SDMAN-23.

C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII

C.1. Existența și derularea periodică a sistemului de asigurare internă a calității

C.1.1. Există cadrul instituțional și se aplică o procedură pentru monitorizarea asigurării interne a calității, precum și politici de asigurare internă a calității relevante

C.1.1.1. IOSUD-ASE a dezvoltat și aplică periodic o procedură de evaluare și monitorizare internă a evoluției școlilor doctorale. Aceasta include activitatea științifică a conducătorilor de doctorat, infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare, precum și procedurile și normele pe baza cărora se organizează studiile doctorale - *Anexa IOSUD-63*, prin care se au în vedere următoarele aspecte: evaluarea activității organizatorice a școlilor doctorale, evaluarea activității științifice a conducătorilor de doctorat, evaluarea activității științifice a studenților doctoranzi, determinarea gradului de satisfacție a studenților, precum și elaborarea planului de măsuri și monitorizare care să contribuie la îmbunătățirea activității școlilor doctorale din cadrul IOSUD-ASE. CSUD a elaborat un plan de măsuri ce își propune atingerea a 6 obiective, precum: creșterea numărului de studenți doctoranzi înscriși la programele de studii universitare de doctorat, respectiv a numărului de teze susținute, susținerea activității de cercetare științifică a studenților doctoranzi - *Anexa CSUD-73*.

C.1.1.2. Asociațiile studențești și/sau studenții reprezentanți organizează alegeri în rândul studenților doctoranzi, la nivelul fiecărei Școli Doctorale, pentru poziții în Consiliul Studiilor Universitare de Doctorat (CSUD), prin vot universal, direct și secret, toți studenții doctoranzi având dreptul să aleagă și să fie aleși - *Anexa CSUD-38*

În anul universitar 2022-2023 au avut loc și alegeri pentru directorii de școli doctorale, respectiv consiliul școlii doctorale. Conform ultimelor alegeri, din Consiliul SDMAN fac parte, alături de directorul școlii, 2 conducători de doctorat din SDMAN, 2 reprezentanți ai mediului de afaceri și 2 studenți doctoranzi: <https://doctorat.ase.ro/programe/management/>

În anul universitar 2023-2024 au avut loc alegeri pentru membri CSUD și s-a desfășurat concursul pentru ocuparea postului de director CSUD. Directorul SDMAN a obținut un mandat în CSUD pentru perioada 2024-2029.

C.1.1.3. Asociațiile studențești și/sau studenții reprezentanți organizează alegeri în rândul studenților doctoranzi, la nivelul fiecărei Școli Doctorale, pentru poziții în Consiliile Școlilor

Doctorale, prin vot universal, direct și secret, toți studenții doctoranzi având dreptul să aleagă și să fie aleși. În 18.10.2023 a avut loc alegerea reprezentanților studenților doctoranzi ca membrii în Consiliul SDMAN. Acestea s-au desfășurat și în anul 2023-2024 pentru locurile devenite vacante în cadrul altor școli doctorale - Anexa SDMAN-24.

C.1.1.4. În baza evaluărilor periodice, SDMAN elaborează politici de acțiune în vederea remedierii deficiențelor semnalate și a stimulării performanței științifice și academice a doctoranzilor. Planul are precizate termene clare de realizare a acțiunilor corective, cât și responsabili în acest sens - Anexa SDMAN-25, Anexa CSUD-73.

C.2. Transparența informațiilor și accesibilitate la resursele de învățare

C.2.1. Informațiile de interes pentru studenții doctoranzi, viitorii candidați, respectiv informațiile de interes public sunt disponibile spre consultare în format electronic.

C.2.1.1. Toate metodologiile și reglementările privind organizarea și desfășurarea concursurilor de admitere sunt publice precum și orice alte informații de interes public sunt disponibile pentru cei interesați pe site www.ase.ro, cu respectarea reglementărilor generale cu privire la protecția datelor.

Informațiile referitoare la Școala doctorală Management sunt disponibile pe website-ul IOSUD-ASE (vezi: <http://doctorat.ase.ro/management>) (tabel 9). Datele aferente studenților doctoranzi sunt disponibile doar în cadrul sistemului informatic SIMUR, cu excepția anunțurilor privind susținerile publice ale tezelor de doctorat, care sunt disponibile pe site-ul CSUD, tocmai pentru a se asigura transparența impusă de susținerea publică, în condițiile respectării reglementărilor generale cu privire la protecția datelor cu caracter personal.

Tabel 9. Adrese de afișare a informațiilor de interes public

Nr. crt.	Act normativ intern	Link-ul
1	Regulamentul școlii doctorale Management	http://doctorat.ase.ro/management
2	Regulamentul privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat	http://doctorat.ase.ro/admitere
3	Contractul de studii	https://doctorat.ase.ro/activitati/formulare/
4	Metodologia de evaluare și susținere a tezei de doctorat	https://doctorat.ase.ro/metodologie-sustinere-teza-de-doctorat/
5	Conținutul programelor de studii	https://planinvatamant.ase.ro
6	Profilul științific și ariile tematice / temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat din domeniu, precum și date instituționale de contact ale acestora	https://doctorat.ase.ro/programe/management/
7	Lista doctoranzilor din domeniu cu informațiile de bază (anul înmatriculării; conducător)	http://doctorat.ase.ro/simur.ase.ro , Anexa SDMAN-26
8	Informații despre standardele de elaborare ale tezei de doctorat	https://doctorat.ase.ro/activitati/sustinere-tezei-de-doctorat/

9	Link-uri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora, locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii	https://doctorat.ase.ro/teze/sustineri-publice/
---	---	---

Sursa: <http://www.ase.ro/>, <http://www.doctorat.ase.ro/>

C.2.2. IOSUD / Școala Doctorală asigură studenților doctoranzi acces la resursele necesare derulării studiilor doctorale.

C.2.2.1. ASE asigură în mod gratuit, prin intermediul bibliotecilor sale, atât în format clasic, cât și electronic, resursele de învățare (manuale, tratate, referințe bibliografice, antologii etc.) pentru fiecare program de studii organizat, indiferent de nivel (licență, master, doctorat). Biblioteca ASE dispune, pe lângă accesul electronic, de un număr corespunzător de volume din țară și străinătate și de abonamente la principalele reviste de specialitate din țară și străinătate pentru fiecare disciplină care definește un program de studii (vezi www.biblioteca.ase.ro).

Biblioteca ASE dispune de un fond de carte propriu, corespunzător domeniului economic și de o rețea de calculatoare conectate la Internet. Biblioteca ASE, cu un număr total de 733 locuri în sălile de lectură (unitatea centrală, filiale și campus, dar și filiale departamente), oferă studenților și cursanților un fond de publicații monografice, periodice, resurse electronice, acces la baze de date științifice care acoperă literatura de specialitate română și străină recomandată în fișele de disciplină din curriculara universitară, elaborate și actualizate permanent în cadrul bibliotecii, corespunzătoare misiunii asumate la nivelul întregii universități și prin programele de studii.

Biblioteca universității dispune, de un număr corespunzător de volume din țară și din străinătate și de abonamente la principalele reviste de specialitate - Anexa IOSUD-64.

Biblioteca ASE are în structură în prezent 10 săli de lectură organizate cu acces liber la raft, un serviciu de împrumut dedicat în principal utilizatorilor Facultății CSIE, Centrul FAO, Centrul de Documentare Europeană, aflate fie în unitatea centrală, fie în filiale și campus, dispune de un fond de carte corespunzător disciplinelor prevăzute în programele curriculare, pe cicluri de studii universitare (licență, masterat, doctorat, postdoctorat, studii postuniversitare) - Anexa IOSUD-65.

Biblioteca asigură acces la baze de date bibliografice cu conținut full-text, bibliometrice și statistice cu acces local sau online în funcție de specificul platformei: Jstor Business Collection I & IV, Thomson Reuters Eikon, Bloomberg Finance, CEEOL, Audit Analytics, acces la platforma ZP Corporate, precum și la alte resurse electronice cu reviste științifice, resurse disponibile prin intermediul Asociației Anelis Plus în cadrul Proiectului *Acces Național Electronic la Literatura Științifică pentru Susținerea Sistemului de Cercetare și Educație din România - Anelis Plus 2020*: Elsevier ScienceDirect Freedom Collection, ProQuest Central, Emerald Management Xtra, Clarivate Analytics (Thomson ISI), Scopus, CAB Ebooks, DeGruyter Ebooks, Elsevier ebooks Freedom Collection.

De asemenea, pentru resursele Anelis Plus și cele abonate instituțional, care permit acces remote, se asigură serviciul Acces mobil în baza unui cont de acces mobil configurat și validat din intranet ASE, dar și din afara ASE #deacasă.

În plus, utilizatorii Bibliotecii ASE beneficiază de acces la colecțiile de cărți electronice achiziționate cu acces perpetuu de către instituție Ebrary ebooks ProQuest, Springer ebooks (colecția Business and Economics), Emerald ebooks (colecția Business, Management and

Economics - arhiva 1991-2012), Elsevier ScienceDirect ebooks, (colecția Economics, Econometrics & Finance).

În anul universitar 2019-2020, Biblioteca ASE a lansat o nouă componentă digitală, respectiv biblioteca online a cursurilor din Editura ASE, bibliotecă online ce include cursuri, manuale, lucrări aplicative etc., autori fiind cadrele didactice ASE, iar lucrările sunt apărute sub egida editurii universității. Biblioteca online a cursurilor este disponibilă pe site.

Toți studenții ASE, inclusiv studenți Școlii doctorale Management au acces gratuit la aceste platforme cu baze de date menționate anterior.

C.2.2.2. La nivelul ASE, fiecare student, inclusiv studenții doctoranzi din cadrul Școlii doctorale Management au acces la verificarea gradului de similitudine a lucrărilor științifice elaborate. Astfel, studenții doctoranzi au acces, la cerere, la acest sistem electronic de verificare a gradului de similitudine cu alte creații științifice sau artistice existente, la <http://dmci.ase.ro/index.php/antiplagiat>.

C.2.2.3. Toți studenții doctoranzi din cadrul Școlii Doctorale Management au acces permanent la sălile și laboratoarele facultății Management, fiind puse la dispoziția acestora și laboratoarele de cercetare științifică ale departamentelor – Anexele IOSUD-10 și IOSUD-11.

C.3. Gradul de internaționalizare

C.3.1. IOSUD/ Școala doctorală are o strategie și este aplicată, pentru creșterea gradului de internaționalizare a studiilor doctorale.

C.3.1.1. La nivelul ASE există o strategie de internaționalizare - *Anexa IOSUD-05* - elaborată pentru perioada 2016-2027 în care se au în vedere direcții de acțiune care să asigure o mai mare internaționalizare a studiilor universitare organizate în cadrul universității, inclusiv a studiilor universitare de doctorat. Astfel că, având în vedere obiectivele subsumate *Ariei prioritare III – Internaționalizarea cercetării*, se urmărește:

- creșterea numărului de participări a cercetătorilor tineri în proiecte de cercetare internaționale: minim 20 participări până în 2027;
- creșterea numărului de mobilități internaționale ale doctoranzilor și tinerilor cercetători, inclusiv doctorate în cotutelă: de la 2 persoane în 2016 la cca. 20 de persoane până în 2027;
- creșterea anuală a numărului de acorduri internaționale cu universități, companii și alte instituții relevante având exclusiv obiective de cercetare științifică: cca. 10 până în 2027;
- creșterea numărului de granturi de cercetare internaționale, de la 3 în 2016 la cca. 10 în 2027;
- creșterea numărului de participări la conferințe internaționale și stagii de perfecționare: minim 300 conferințe/stagii pe an până în 2027.

ASE dezvoltă permanent relații de colaborare cu alte universități din străinătate, la nivel de ASE sunt încheiate acorduri de mobilitate cu universități din străinătate, care au în vedere mobilitatea cadrelor didactice și a cercetătorilor, asigurarea de mobilități de cercetare pentru doctoranzi - Anexa IOSUD-66. ASE a încheiat și un acord de parteneriat cu Comisia Româno-Americană Fulbright în vederea dezvoltării unui program comun de granturi pentru profesori/cercetători americani care să desfășoare activități de predare/cercetare în cadrul ASE - Anexa CSUD-67. La nivelul Școlii doctorale Management, activitatea de internaționalizare vizează încheierea de acorduri Erasmus, respectiv acorduri bilaterale destinate mobilității

studentilor doctoranzi, dar și a cadrelor didactice cercetătoare - Anexa SDMAN-27, Anexa IOSUD-61.

Dintre cei 72 de doctoranzi din cadrul Școlii Doctorale Management, care au susținut teza de doctorat în perioada 2015-2020, 54 au participat cu lucrări la conferințe internaționale desfășurate în străinătate, ceea ce reprezintă un procent de 75%. Procentul este 40% în cazul mobilităților realizate de toți studenții doctoranzi (care au susținut teza în perioada 2015-2020, cei în stagiul, prelungire și grație). La acestea se adaugă 8 mobilități de tip Plasament Erasmus și proiecte de mobilitate cercetători realizate în perioada 2015-2020.

În anul universitar 2020-2021 au fost înregistrate 67 participări ale doctoranzilor (aflați în stagiul) la conferințe internaționale decontate, iar 13 au fost decontate din Buget CSUD.

În anul universitar 2021-2022 au fost decontate 18 din 37 de participări. Unele cheltuieli cu participări la conferințe au fost finanțate din bugetul propriu de către doctoranzii aflați în perioada de grație.

În anul universitar 2022-2023 au fost înregistrate:

- 52 participări ale doctoranzilor (aflați în stagiul) la conferințe internaționale decontate din Buget CSUD;
- 1 mobilitate de cercetare de 1 lună decontată din Buget CSUD la University of Gdansk din Polonia.
- 1 mobilitate tip plasament Erasmus+ de 8 luni la Sapienza Universita di Roma.

În anul universitar 2023-2024 au fost înregistrate:

- 57 participări ale doctoranzilor (aflați în stagiul) la conferințe internaționale decontate din Buget CSUD, din care 16 în străinătate.
- o mobilitate de plasament Erasmus+ de studii de lungă durată (1 semestru) la Rutgers, The State University of New Jersey.
- 4 mobilități de plasament Erasmus+ de câte 1 lună la St. Cyril and St. Methodius University - Bulgaria, University of Economics Varna – Bulgaria, Complutense University of Madrid - Spania.
- o mobilitate de plasament Erasmus+ de 4,5 luni la University of West Attica, Grecia.
- o mobilitate de plasament Erasmus+ de 3,5 luni Jan Evangelista Purkyně University, Cehia.

În primul semestru al anului universitar 2024-2025 au fost demarate alte două mobilități de tip plasament Erasmus+ la Universidad Politecnica de Cartagena, Spania (6 luni) și La Laguna University- Spania (3 luni) – *Anexa SDMAN-28*.

C.3.1.2. În perioada analizată au fost invitați experți internaționali să susțină cursuri/prelegeri pentru studenții doctoranzi - *Anexa CSUD-68*.

Profesorii invitați în anul universitar 2023-2024 sunt titulari la universități din străinătate, printre care se numără: Universite de Clermont Ferrand, Franța; Keele University, United Kingdom; University of West Attica, Grecia; Université d'Artois, Franța; Nagaoka University of Technology, Japonia, Cracow University of Economics, Poland.

Școala Doctorală Management este deschisă la colaborarea cu specialiști externi.

În perioada 2015-2024, în cadrul SDMAN, 3 doctoranzi au susținut teze de doctorat în cotutelă internațională.

În anul universitar 2021-2022 au fost cooptați 2 experți de la universități din străinătate în comisiile de îndrumare ale doctoranzilor admiși.

În anul universitar 2022-2023 au fost cooptați 5 experți de la universități din străinătate în comisiile de îndrumare ale doctoranzilor admiși, un profesor de la Nagaoka University of

Technology – Japonia în comisia de susținere publică a unei teze de doctorat, și 1 teză de doctorat a fost susținută în cotutelă cu Université d'Artois, Franța.

În anul universitar 2023-2024 au fost cooptați 2 experți de la universități din străinătate în comisiile de îndrumare ale doctoranzilor admiși și 1 teză de doctorat a fost susținută în cotutelă cu Université d'Artois Franța.

În anul universitar 2024-2025 a fost cooptat 1 expert de la universități din străinătate în comisiile de îndrumare ale doctoranzilor admiși. Toți doctoranzii admiși în anul 2024 au în comisia de îndrumare minim un membru extern IOSUD - *Anexa SDMAN-10*.

C.3.1.3. În perioada 01.10.2015 – 30.09.2020 un număr de 10 teze de doctorat (13,88%), din totalul de 72 teze susținute în cadrul SDMAN au fost redactate și/sau prezentate într-o limbă de circulație internațională. La acestea se adaugă 3 din cele 18 susținute în anul universitar 2020-2021 (16,66%), 1 din cele 10 susținute în anul universitar 2021-2022 (10%), 3 din cele 19 susținute în anul universitar 2022-2023 (15,8%) și 3 din cele 21 susținute în anul universitar 2023-2024 (14,3%) - *Anexa SDMAN-29*.

C.3.1.4. În vederea creșterii gradului de internaționalizare a programelor de studii universitare de doctorat, ASE participă activ la târguri internaționale prin care se urmărește promovarea tuturor programelor de studii în scopul atragerii studenților străini – *Anexă CSUD-69*.

Internaționalizarea activităților din cadrul SDMAN este susținută de către IOSUD, prin participarea la târguri educaționale pentru atragerea de studenți-doctoranzi internaționali, includerea experților internaționali în comisii de îndrumare sau de susținere a tezelor de doctorat. În cadrul SDMAN există preocupări permanente pentru includerea experților internaționali în componența comisiilor de îndrumare sau de susținere a tezelor de doctorat.

În anul universitar 2021-2022:

- SDMAN a avut 15 doctoranzi străini (Angola, Liban, Japonia, Statele Unite ale Americii, Tanzania, China, Marea Britanie, Kuwait, Vietnam, Irak). Dintre aceștia, 5 au fost admiși în sesiunile Iulie, Octombrie și Noiembrie ale anului universitar 2021-2022, reprezentând un procent de 17,24% din totalul celor 29 de candidați admiși și înmatriculați.
- au fost cooptați 2 profesori de la universități din străinătate în comisiile de îndrumare:
 - o prof. univ. dr Phillipe Duez, din cadrul Universității Artois (Franța) a făcut parte din comisia de îndrumare a 2 doctoranzi în calitate de conducător științific în cotutelă.
 - o Prof Eymeri-Douzans Jean-Michel de la Universitatea din Toulouse-Capitole Science Politique a fost numit membru în comisia de îndrumare a unui doctorand admis în anul universitar 2021-2022.

În anul universitar 2022-2023 SDMAN:

- numărul de doctoranzi străini a crescut la 20 cu proveniență din țările: Angola, Anglia, Liban, Japonia, Statele Unite ale Americii, Tanzania, Marea Britanie, Kuwait, Vietnam, Irak, Republica Chineza, Republica Moldova. Dintre aceștia, 6 au fost admiși în sesiunile Iulie, Octombrie și Noiembrie ale anului universitar 2022-2023, reprezentând un procent de 19,35% din totalul celor 31 de candidați admiși și înmatriculați. Doctoranzii înmatriculați începând cu anul universitar 2022-2023 provin din Republica Chineza (2), Japonia (1), Republica Moldova (1), Sudan (1), Liban (1).
- au fost cooptați 5 profesori de la universități din străinătate în comisiile de îndrumare ale doctoranzilor admiși în anul universitar 2022-2023:
 - o Prof. Bocarnea Mihai de la Regent University, Virginia Beach, SUA.

- Prof. Tomas Kliestik, Prof. Milos Poliak, Prof. Valaskova Katarina și Prof. Kovacova Maria de la Universitatea Zilina, Slovacia.
 - a fost susținută o teză de doctorat în cotutelă internațională cu Université d'Artois (2 membri plus conducătorul de doctorat provin de la universități din Franța);
 - din cele 19 teze de doctorat susținute, 3 teze au fost în alte limbi.
- În anul universitar 2023-2024:
- a fost admis și înmatriculat un student-doctorand din Liban pe CPV.
 - au fost cooptați 2 experți de la universități din străinătate în comisiile de îndrumare ale doctoranzilor admiși, respectiv: Prof. ing. Milos Poliak, PhD și Prof. Tomas Kliestik de la University of Zilina, Slovacia.
 - a fost susținută o teză de doctorat în cotutelă internațională cu Université d'Artois (2 membri plus conducătorul de doctorat provin de la universități din Franța).
 - din cele 21 teze de doctorat susținute, 3 au fost redactate/susținute în alte limbi (engleză, franceză). - Anexa SDMAN-30

C.4. Sistemul de asigurare a respectării normelor de etică și integritate academică

C.4.1. IOSUD/Școala doctorală are un sistem funcțional și eficient de prevenire și asigurare a respectării normelor de etică și integritate academică.

C.4.1.1. ASE dispune de *Cod de etică și deontologie universitară*, aprobat de către Senatul ASE, prin care apără valorile libertății academice, autonomiei universitare și integrității etice, iar încălcarea principiilor și valorilor apărute de acesta sunt monitorizate de către *Comisia de etică și deontologie universitară* (<https://etica.ase.ro/comisie/>) – Anexa IOSUD-70.

Școala doctorală Management pune în aplicare prevederile acestui *Cod de etică și deontologie universitară* (<https://etica.ase.ro/codul-de-etica-al-ase/>). În Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat sunt specificate măsuri de acțiune pentru cazurile de încălcare a *Codului de etică și deontologie universitară*.

C.4.1.2. La nivelul SDMAN, nu a existat o nicio sesizare cu privire la suspiciuni de plagiat pentru tezele susținute în ultimii 9 ani universitari.

C.4.1.3. Activitatea Comisiei de etică și deontologie profesională, în anul universitar 2023-2024 este prezentată în *Raportul de activitate al Comisiei de etică și deontologie universitară* (<https://etica.ase.ro/rapoarte-anuale/>) - Anexa IOSUD-71.

C.4.1.4. Toate tezele de doctorat susținute în cadrul Scolii Doctorale Management au fost validate de către Consiliul General CNATDCU până la momentul prezentului raport - Anexa SDMAN-23.

C.4.1.5. La nivelul Școlii Doctorale Management nu au existat cazuri de teze de doctorat cu decizie de retragere a titlului de doctor pentru plagiat.

C.4.1.6. IOSUD deține o bază de date publică în care sunt indexate toate tezele de doctorat susținute începând cu anul 2016, prin înregistrarea informațiilor pe platformele RMU și REI gestionate de Ministerul Educației și Cercetării (vezi: <https://rei.gov.ro/teze-doctorat>).

3. STRATEGII ȘI PROCEDURI IMPLEMENTATE LA NIVELUL ȘCOLII DOCTORALE

La nivelul SDMAN a fost elaborată în anul 2019, prin consultarea cu membrii școlii doctorale și cu cei ai consiliului școlii doctorale, o strategie ce vizează perioada 2019-2023, un regulament și un plan de măsuri. Acestea au fost revizuite în anul 2024 și aprobate în AG SDMAN din 30.09.2024. Atingerea obiectivelor menționate în strategie este monitorizată de directorul școlii doctorale și membri consiliului școlii doctorale. În plus, SDMAN se aliniază tuturor strategiilor și respectă toate procedurile existente la nivel instituțional. Gradul de satisfacție al doctoranzilor este evaluat anual pe bază de chestionar on-line. În ceea ce privește obiectivele asumate, se constată creșterea satisfacției acestora, coroborată cu reducerea ratei de abandon universitar.

4. INFORMAȚII SUPLIMENTARE

Membrii SDMAN sunt afiliați la 4 centre de cercetare, 3 din cadrul Facultății de Management și unul de la Facultatea de Administrație și Management Public.

Sub egida Facultății de Management își desfășoară activitatea 3 reviste indexate în baze de date internaționale (www.mer.ase.ro, www.beman.ase.ro, www.rmci.ase.ro).

Desemenea, facultatea organizează anual, în colaborare cu Societatea Academică de Management din România (SAMRO), o conferință internațională: www.conference.management.ase.ro. În ultimii 3 ani (2022, 2023, 2024) conferința s-a desfășurat în format hibrid. Studenții doctoranzi beneficiază de taxe reduse sau scutiri de taxe pentru participarea cu lucrări, respectiv de participarea liberă la lucrările în plen ale conferinței.

NOTA:

Prezentul raport a fost aprobat în ședința Consiliului Școlii doctorale Management din data 06.02.2025 și în ședința Consiliului Facultății de Management din data 10.02.2025.

Opis anexe:

Anexa	Documente normative naționale
D-01	Legea de înființare a „Academiei de Înalte studii comerciale și industriale” publicată în MO nr. 12/13 aprilie 1913;
D-02	OMECTS nr. 5262/2011 privind constatarea rezultatelor clasificării universităților.
D-03	HG nr. 640/2019 din 27 august 2019 pentru modificarea anexelor nr.1-6 la Hotărârea Guvernului nr. 326/2019 privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru a.u. 2019-2020, Publicată în MO nr. 724 bis din 03/09/2019;
D-04	HG nr. 641/2019 din 27 august 2019 pentru modificarea anexelor nr. 1și 2 la Hotărârea Guvernului nr.318/2019 privind domeniile și programele de studii universitare de master acreditate și numărul maxim de studenți ce pot fi școlarizați în a.u. 2019-2020, Publicată în MO, nr. 727 bis din 04/09/2019;
D-05	Ordinul Ministerului Educației Naționale și Cercetării Științifice nr. 5382/29 septembrie 2016, privind funcționarea școlilor doctorale în anul universitar 2016-2017;
D-06	Certificate de evaluare – ARACIS.
Anexa	Documente IOSUD & CSUD
CSUD-01	Evidență statistică privind oferta educațională și studenții înmatriculați 2015-2024, Raportări anuale ANS
IOSUD-02	Strategia ASE 2020-2030;
IOSUD-03	Carta ASE;
IOSUD-04	Strategia de cercetare a Academiei de Studii Economice din București pentru perioada 2022-2030
IOSUD-05	Strategia de internaționalizare ASE 2016 – 2027;
IOSUD-06	Program operațional aferent anului 2024;
IOSUD-07	Organigramele Structurii de educație și cercetare și a Structurii Tehnico – Administrative din ASE;
IOSUD-08	Regulament de organizare și funcționare;
IOSUD-09	Regulament intern al ASE;
IOSUD-10	Centralizatorul spațiilor pe criterii de folosință;
IOSUD-11	Lista dotărilor cu echipamente tehnice a sălilor de predare/seminar;
IOSUD-12	Situația activelor fixe la 31.12.2023;
IOSUD-13	Situația centralizatoare a spațiilor de învățământ;
IOSUD-14	Suprafața spațiilor de învățământ raportată la numărul de locuri;
IOSUD-15	Raport de activitate Direcția Socială a.u. 2022-2024;
IOSUD-16	Metodologie privind cazarea studenților în căminele ASE în a.u. 2022-2024;
IOSUD-17	Lista obiectivelor de investiții pe 2022;
IOSUD-18	Lista obiectivelor de investiții pe 2023, 2024;
IOSUD-19	Infrastructura TIC (platformele e-Learning);
IOSUD-20	Sisteme informatice specializate, platforme sau soft-uri utilizate în ASE;
IOSUD-21	Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2021, 2022, 2023;
IOSUD-22	Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2024;
IOSUD-23	Raport cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț la finele anului 2019; 2020, 2021, 2022, 2023, 2024
IOSUD-24	Metodologia pentru ocuparea posturilor didactice vacante din cadrul Academiei de Studii Economice din Bucuresti - Ediția 2024 – H.S. nr. 58 / 27.03.2024;
IOSUD-25	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 09.12.2015;

IOSUD-26	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 27.04.2016;
IOSUD-27	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 14.12.2016;
IOSUD-28	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 22.12.2017;
IOSUD-29	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 26.09.2018;
IOSUD-30	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 19.12.2018;
IOSUD-31	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 18.12.2019;
IOSUD-32	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 30.04.2020;
IOSUD-33	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat 30.07.2020; 23.09.2020
IOSUD-34	Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 2021.
IOSUD-35a	Metodologie de organizare și desfășurare a concursului public de numire a Directorului CSUD;
IOSUD-35b	Metodologie de alegeri și desemnare a membrilor Consiliului pentru studiile universitare de doctorat (CSUD) al Academiei de Studii Economice din București;
CSUD-36	PO_CSUD-08 Organizarea și desfășurarea procesului de alegeri la nivelul Școlilor doctorale, Ed.1-2018, Rev 3/2023;
IOSUD-37	Procese verbale ale alegerilor la nivelul CSUD;
CSUD-38	Procese verbale ale alegerii studenților la nivelul CSUD;
IOSUD-39	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 11.03.2015;
IOSUD-40	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 09.12.2015;
IOSUD-41	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 14.12.2016;
IOSUD-42	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 27.07.2016;
IOSUD-43	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 10.02.2017;
IOSUD-44	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat, a.u. 2018-2019, 13.12.2017;
IOSUD-45	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat, a.u. 2018-2019, 19.07.2018;
IOSUD-46	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat, a. u. 2019-2020, 19.12.2018;
IOSUD-47	Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat, a. u. 2020-2021, 18.12.2019;
IOSUD-48	Metodologie privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de doctorat, a.u. 2020-2021, 25.05.2020;
IOSUD-49	Metodologia privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere online la programele de studii universitare de doctorat, anul universitar 2020-2021, modificare anexa 1.4, 02.06.2020;
IOSUD-50	Metodologia privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere online la programele de studii universitare de doctorat, anul universitar 2020-2021, modificare anexa 1.4, 26.06.2020;
IOSUD-51	Metodologie de evaluare și susținere a tezei de doctorat;

IOSUD-52	Metodologia de organizare și desfășurare a procesului de obținere a atestatului de abilitare;
CSUD-53	Metodologia privind recunoașterea diplomei de doctor și a titlului de doctor în științe sau într-un domeniu profesional obținute în străinătate;
CSUD-54	Ședințe CSUD – 2015-2020;
CSUD-55	Ședințe CSUD – 2020-2021;
CSUD-56	Ședințe CSUD – 2021-2022;
CSUD-57	Ședințe CSUD – 2022-2023;
CSUD-58	Ședințe CSUD – 2023-2024;
CSUD-59	Contract de studii doctorat 2023-2024.
IOSUD-60	PO_DMCI-02 Verificarea antiplagiat;
IOSUD-61	Acorduri de cooperare bilaterală operaționale;
IOSUD-62	Metodologie privind acordarea bursei și a altor forme de sprijin social pentru studenții de la învățământul cu frecvență;
CSUD-63	PO_BCSUD-03 Evaluarea internă a Școlilor doctorale;
IOSUD-64	Abonamente la publicații și periodice românești și străine sau la baze de date specifice literaturii academice de profil;
IOSUD-65	Prezentare Bibliotecă;
IOSUD-66	Mobilitate internațională (studenți, profesori, personal didactic auxiliar și nedidactic);
CSUD-67	Acorduri cooperare CSUD;
CSUD-68	Listă profesori invitați;
CSUD-69	Târguri internaționale;
IOSUD-70	Structura și componența Comisiei de etică și deontologie universitară;
IOSUD-71	Raport de activitate Comisia de etică și deontologie universitară;
IOSUD-72	Investiții în infrastructura de cercetare pusă la dispoziția doctoranzilor în perioada 2016-2024.
CSUD-73	Plan de măsuri, obiective specifice, indicatori de performanță și activități procedurale elaborate pentru îmbunătățirea activității din cadrul CSUD 2022-2024;
Anexa	Documente SDMAN
SDMAN-01	Regulamentul Școlii doctorale Management;
SDMAN-02	Procese verbale ale alegerilor la nivelul SDMAN;
SDMAN-03	Procese-verbale concurs admitere la nivelul SDMAN;
SDMAN-04	Dovezi finalizare studii doctorale SDMAN;
SDMAN-05	Situația conducătorilor de doctorat din cadrul școlii doctorale/domeniului MANAGEMENT;
SDMAN-06	Ședințele Consiliului SDMAN - procese-verbale;
SDMAN-07	Coeficienții de similitudine rezultați în urma verificării antiplagiat a tezelor de doctorat din domeniul Management;
SDMAN-08	Baza tehnico-materială;
SDMAN-09	Acorduri de cooperare internaționale pentru exploatarea în parteneriat a infrastructurilor de cercetare;
SDMAN-10	Profesori/experti externi invitați pentru cursuri, prelegeri, comisii de îndrumare și susținere teze de doctorat;
SDMAN-11	Situație centralizatoare a doctoranzilor pe conducătorii de doctorat;
SDMAN-12	Situație detaliată a doctoranzilor coordonați, pe conducători de doctorat;
SDMAN-13	Cadrele didactice care susțin activități în cadrul SDMAN;
SDMAN-14	Planuri învățământ 2018-2021, 2019-2022, 2020-2023, 2021-2024
SDMAN-15	Planuri învățământ 2022-2025; 2023-2026; 2024-2028

SDMAN-16	Fișe de disciplină 2018-2019, 2019-2020, 2020-2021, 2021-2022;
SDMAN-17	Fișe de disciplină 2022-2023; 2023-2024
SDMAN-18	Grile de competență 2018-2021, 2019-2022, 2020-2023, 2021-2024
SDMAN-19	Grile de competență 2022-2025; 2023-2026; 2024-2028.
SDMAN-20	Procese verbale ale sesiunii consiliului facultății Management pentru analiza și avizarea planului de învățământ: 2018-2022;
SDMAN-21	Procese verbale ale sesiunii consiliului facultății Management pentru analiza și avizarea planului de învățământ 2023-2024
SDMAN-22	Valorificarea rezultatelor cercetării;
SDMAN-23	Lista absolvenților ale căror teze au fost sustinute și validate;
SDMAN-24	Procese verbale ale alegerilor studenților la nivelul SDMAN;
SDMAN-25	Planul de acțiune pentru remedierea unor eventuale disfuncționalități și a stimulării performanței și excelenței în cercetarea științifică doctorală;
SDMAN-26	Situația actuală a doctoranzilor la SDMAN;
SDMAN-27	Acorduri bilaterale destinate mobilității studenților doctoranzi și a cercetătorilor din cadrul SDMAN;
SDMAN-28	Participări la mobilități internaționale ale studenților doctoranzi;
SDMAN-29	Situația privind tezele redactate/prezentate într-o limbă de circulație internațională;
SDMAN-30	Doctoranzi în cotutelă internațională;
SDMAN-31	Strategia SDMAN pentru perioada 2019-2023/ 2024-2028.

PREZENTUL RAPORT CONȚINE 38 PAGINI
(treizeci și opt)